

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY A SPRÁVY

Hospodaření nestátní neziskové organizace
Financial Management of Non-state Non-profit Organization

Studentka: Jana Hanáková
Vedoucí bakalářské práce: Ing. Anna Kovářová

Ostrava 2010

Zadání bakalářské práce

Student: **Jana Hanáková**
Studijní program: B6202 Hospodářská politika a správa
Studijní obor: 6202R055 Veřejná ekonomika a správa
Specializace: 00 Veřejná ekonomika a správa
Téma: **Hospodaření nestátní neziskové organizace**
Financial Management of Non-state Non-profit Organization

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
 2. Zásady hospodaření neziskových organizací
 3. Charakteristika neziskové organizace
 4. Vývoj hospodaření neziskové organizace
 5. Závěr
- Seznam použité literatury
Seznam zkratk
Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce
Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

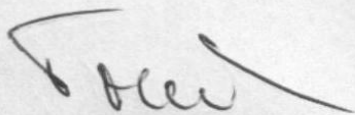
- PEKOVÁ, J.; PILNÝ, J.; JETMAR., M. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. vyd. Praha: ASPI, 2008. 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.
- REKTOŘÍK, J. a kol. *Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru*. 2. vyd. Praha: Ekopress, 2007. 309 s. ISBN 978-80-86929-3.
- REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2. vyd. Praha: Ekopress, 2007. 188 s. ISBN 978-80-86929-25-5.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

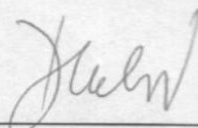
Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Anna Kovářová**

Datum zadání: 20.11.2009

Datum odevzdání: 07.05.2010



doc. Ing. Petr Tománek, CSc.
vedoucí katedry



prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová
děkanka fakulty

Místopřísežně prohlašuji, že jsem celou bakalářskou práci, včetně všech příloh, vypracovala samostatně. Příloha číslo 1 mi byla dána k dispozici.

V Ostravě dne 7. května 2010.

.....
Jana Hanáková

Obsah

1 ÚVOD	1
2 ZÁSADY HOSPODAŘENÍ NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ V ČR.....	3
2.1 Neziskový sektor a neziskové organizace v ČR.....	3
2.1.1 Základy teorie neziskových organizací	4
2.1.2 Kritéria členění neziskových organizací	5
2.2 Druhy neziskových organizací v ČR.....	6
2.2.1 Nestátní neziskové organizace	6
2.2.2 Státní neziskové organizace	11
2.3 Financování neziskových organizací v ČR	12
2.3.1 Fundraising.....	13
2.4 Daňová povinnost neziskových organizací v ČR.....	13
2.4.1 Daň z příjmů.....	14
2.4.2 Daň z přidané hodnoty	14
2.4.3 Silniční daň.....	15
2.4.4 Daň z nemovitosti.....	15
2.4.5 Daň dědická, darovací a z převodu nemovitosti	15
3 CHARAKTERISTIKA NEZISKOVÉ ORGANIZACE	16
3.1 Cíle a poslání neziskové organizace.....	16
3.2 Historie neziskové organizace.....	17
3.3 Členství v neziskové organizaci	18
3.4 Organizační struktura neziskové organizace	18
3.5 Hospodaření neziskové organizace	21
3.6 Majetek a vybavenost neziskové organizace	22
3.7 Pronájem objektů neziskové organizace	23
3.8 Činnost neziskové organizace	24
4 VÝVOJ HOSPODAŘENÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE	30
4.1 Analýza současného stavu hospodaření	31
4.1.1 Analýza rozpočtové skladby	31
4.1.5 Současné finanční zdroje.....	35
4.1.6 Daňová povinnost neziskové organizace	35
4.1.7 Negativní a pozitivní faktory hospodaření	36
4.1.8 Zhodnocení současného hospodaření.....	37

4.2 Vyhledání a analyzování efektivnějších možností hospodaření	37
4.2.1 Analýza současného využívání finančních zdrojů	38
4.3.2 Efektivnější možnosti a způsoby hospodaření	43
4.2.3 Zhodnocení efektivnějších možností.....	45
5 ZÁVĚR.....	46
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	
SEZNAM ZKRATEK	
SEZNAM OBRÁZKŮ	
SEZNAM TABULEK	
PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE	
SEZNAM PŘÍLOH	

1 ÚVOD

Základní rozdělení neziskových organizací je na státní neziskové organizace a nestátní neziskové organizace. Obě tyto skupiny neziskových organizací se od sebe liší v několika směrech, především ve způsobu hospodaření.

Nestátní neziskové organizace jsou organizace zabývající se obecně prospěšnou činností, nejsou zřizovány státem a proto nejsou na státu závislé. Tyto organizace jsou tedy zakládány občany České republiky na základě jejich svobodné vůle. Základním podmínkem pro založení nestátní neziskové organizace je snaha řešit určité problémy, nebo jim předcházet, a to bez ohledu na ziskovost činnosti. Na rozdíl od soukromých firem není hlavním cílem finanční zisk, ale schopnost naplňovat poslání organizace.

Financování a hospodaření nestátních neziskových organizací je rozsáhlou problematikou, nejen z hlediska zabezpečování potřebného množství objemu finančních zdrojů, ale také z pohledu hospodárného využívání těchto zdrojů. Nestátní neziskové organizace nejsou financovány z veřejných zdrojů, jako tomu je u státních neziskových organizací, proto jsou odkázáni především na sponzorské dary od lidí dobré vůle. Společnost by si měli uvědomit, že jakákoliv dobročinnost, vůči nestátním neziskovým organizacím, může pomoci lidem s různými zdravotními i sociálními problémy.

Tato bakalářská práce je zaměřena na hospodaření a činnost nestátní neziskové organizace. Práce se skládá z teoretické části a praktické části. Teoretická část popisuje problematiku hospodaření neziskových organizací v podmínkách České republiky. Praktická část charakterizuje konkrétní nestátní neziskovou organizaci.

Cílem této bakalářské práce je zhodnocení současného i minulého hospodaření nestátní neziskové organizace Dětský ranč Hlučín. Hlavními metodami, které jsou v práci použity, jsou například analýza příjmových a výdajových položek rozpočtové skladby, analýza využívaných současných i minulých finančních zdrojů, nebo analýza efektivnějších možností hospodaření.

Teoretická část bakalářské práce je popsána v druhé kapitole. Tato kapitola je zaměřena na základní charakteristiku a členění neziskových organizací v České republice.

Praktická část bakalářské práce je popsána ve třetí a čtvrté kapitole. Třetí kapitola charakterizuje cíle, poslání, organizační strukturu, způsob hospodaření a činnost nestátní neziskové organizace typu občanského sdružení Dětský ranč Hlučín.

Čtvrtá kapitola je zaměřena na vývoj a zhodnocení hospodaření Dětského ranče Hlučín. Tato kapitola analyzuje výdajové a příjmové položky rozpočtové skladby a zkoumá úroveň využívání finančních zdrojů Dětského ranče Hlučín. Tato kapitola dále popisuje efektivnější možnosti hospodaření a případná budoucí opatření.

2 ZÁSADY HOSPODAŘENÍ NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ V ČR

Pro pochopení hlavních principů hospodaření neziskových organizací v České republice je důležité uvědomit si základní členění národního hospodářství podle principu financování, a to na ziskový (tržní) sektor a neziskový (netržní) sektor.

Subjekty ziskového sektoru jsou vyznačovány prodejem statků a služeb, které sami produkují, nebo distribuují za tržní ceny, které se na trhu vytvářejí střetnutím nabídky a poptávky, proto hlavním cílem tohoto sektoru je dosažení zisku.

Neziskový sektor působí přesně na opačném principu, než sektor ziskový, a to tak, že statky a služby jsou vytvářeny nikoliv za účelem dosažení zisku, ale hlavním cílem je realizace přímého užitku prostřednictvím veřejných služeb. Neziskový sektor se dělí do tří kategorií na neziskový veřejný sektor (dále jen veřejný sektor), neziskový soukromý sektor (dále jen soukromý sektor) a domácnosti. Neziskový veřejný sektor je zpravidla financován z veřejných financí, řízen a spravován veřejnou správou, rozhodovací funkci plní veřejná volba a tento sektor podléhá veřejné kontrole. V případě neziskového soukromého sektoru je rozsah financování z veřejných financí, již značně menší a hlavním zdrojem financování se stávají soukromé finance fyzických a právnických osob, kdy platí zásada dobrovolnosti a neočekávání navrácení vložených financí v podobě zisku. Sektor domácnosti plní v neziskovém sektoru také neméně významnou roli. Jelikož je součástí koloběhu finančních toků, automaticky se stává jedním z aktérů, vstupujících na trh produktů, faktorů a kapitálu. Proto jsou domácnosti nositelem významné funkce, a to formování občanské společnosti. [1]

2.1 Neziskový sektor a neziskové organizace v ČR

Na začátku této kapitoly byl vymezen neziskový sektor na sektor veřejný, kam patří státní neziskové organizace a sektor soukromý, kde se řadí nestátní neziskové organizace. Veřejný sektor slouží k zabezpečování veřejné správy (organizační složky státu, územních samosprávných celků, některých příspěvkových organizací). Soukromý sektor se podílí na veřejné politice v rámci občanské společnosti, což je hlavním důvodem proč se občané sdružují do různých typů nestátních neziskových organizací.

V České republice neexistuje legislativa, která by jednotně definovala charakteristiku organizací působících v neziskovém sektoru. Lze vycházet ze zákona č. 586/1992 Sb.

o dani z příjmu § 18, odstavec 7, kde se píše o organizaci typu právnická osoba, která nebyla zřízena nebo založena za účelem podnikání. Zákon také uvádí následující typy organizací: zájmová sdružení právnických osob, občanská sdružení včetně odborových organizací, politické strany a hnutí, státem uznávané církve a náboženské společnosti, nadace a nadační fondy, obce, kraje, organizační složky státu a územních samosprávných celků, příspěvkové organizace, státní fondy, obecně prospěšné společnosti a veřejné vysoké školy. [1]

2.1.1 Základy teorie neziskových organizací

Pro pochopení neziskových organizací je důležité zabývat se obsahem základních teorií dané problematiky.

Základy teorie vládních a tržních selhání pojednávají o působení hlavního prvku nazývaného veřejný statek, který je vzhledem ke svým charakteristickým znakům vyloučen z tržního mechanismu. Toto tržní selhání se stát snaží kompenzovat svou činností, tedy dochází ke státním zásahům do běhu ekonomiky. Selhání státu v tomto případě může nastat tehdy, pokud vláda preferuje jen určitou skupinu veřejných statků, uspokojující pouze jednu skupinu obyvatel a ostatní menšiny zůstávají neuspokojeny. V takovýchto situacích se neuspokojená část obyvatel začíná obracet k neziskovým organizacím.

Teorie zabývající se informační asymetrií hovoří o tzv. selhávání smluvních vztahů. Toto selhání způsobuje nedostatek potřebných informací pro spotřebitele, při výběru vhodných statků a služeb, které nakupují. Z tohoto důvodu se snaží spotřebitelé najít takovou nabídku, kde očekávají čestné jednání. Neziskové organizace jsou hlavními představiteli čestného jednání, což vyplývá z jejich hlavních cílů, kdy neplatí pravidlo maximalizace zisku, nýbrž maximální uspokojování potřeb spotřebitelů.

Teorie státu blahobytu pohlíží na nestátní neziskové organizace, jako na prvek doplňující uspokojování potřeby obyvatelstva, kdy platí, že hlavní funkci při tomto uspokojování, bude mít vždy prvotně trh a stát.

Teorie vzájemné závislosti pojednává o propojenosti neziskového sektoru a státu. Stát velmi často využívá výsledků práce neziskových organizací, které jsou flexibilnější v uspokojování určitých potřeb obyvatelstva dříve než stát. [2]

2.1.2 Kritéria členění neziskových organizací

Při členění neziskových organizací je často uplatňováno pět základních kritérií, mezi které patří kritérium zakladatele, kritérium globálního charakteru poslání, kritérium právně organizační normy, kritérium způsobu financování, kritérium charakteristiky realizovaných činností.

Kritérium zakladatele člení neziskové organizace na:

- a) organizace založené veřejnou správou, tj. státní správou (ministerstvo, ústřední úřad státní správy), nebo samosprávou (obec, kraj), některé z nich se proto z uvedeného důvodu nazývají veřejnoprávní organizace,
- b) organizace založené soukromou fyzickou nebo právnickou osobou (mohou zakládat organizaci i společně), nazývané soukromoprávní organizace,
- c) organizace, jež vznikly jako veřejnoprávní instituce, kdy výkon účelu veřejné služby je dán jako povinnost ze zákona.

Kritérium globálního charakteru poslání člení neziskové organizace na organizace veřejně prospěšné a vzájemně prospěšné. Organizace veřejně prospěšné produkují veřejné a smíšené statky, které uspokojují potřeby občanů. Hlavním účelem organizací vzájemně prospěšných je vzájemná podpora skupin občanů (i právnických osob), které jsou spjaty společným zájmem. Jedná se například o činnosti v oblasti kultury, konfesních a profesních zájmů, ochrany zájmů skupin apod.

Kritérium právně organizační normy (zákon vždy v platném znění) člení neziskové organizace na:

- a) organizace založené podle zákona č. 218/2000 Sb., rozpočtová pravidla, a zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů,
- b) organizace založené podle ostatních zákonů platných pro neziskové organizace,
- c) organizace založené podle zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, a organizace s obdobným charakterem.

Kritérium financování člení neziskové organizace na organizace financované zcela z veřejného rozpočtu (organizační složky státu a územních celků), organizace financované zčásti z veřejných rozpočtů (příspěvkové organizace, vybraná občanská sdružení, církve a náboženské společnosti a politické strany a politické hnutí), organizace financované z různých zdrojů (dary, sbírky, granty, vlastní činnost) a organizace financované především z výsledků realizace svého poslání.

Kritérium charakteristiky realizovaných činností charakterizuje neziskové organizace znaky:

- a) společnými pro všechny typy neziskových organizací: jsou právnickými osobami (s výjimkou organizačních složek), nejsou založeny za účelem podnikání, nejsou založeny za účelem produkce zisku, uspokojují konkrétní potřeby občanů a komunit, mohou, ale nemusí být financovány z veřejných rozpočtů,
- b) společnými jen pro soukromé neziskové organizace: mají ze zákona povolenu svoji autonomii ve vztahu k vnějšímu okolí, členství v těchto organizacích je realizováno výhradně na principu dobrovolnosti (s výjimkou některých profesních komor), vytváří většinou neformální struktury sympatizantů, ale vždy v rámci legislativy, podle které byly založeny a podle které realizují svoji činnost. [2]

2.2 Druhy neziskových organizací v ČR

V České republice existuje pět základních skupin neziskových organizací, z nichž některé řadíme mezi státní neziskové organizace a některé mezi nestátní neziskové organizace. Do kategorie státních neziskových organizací patří neziskové veřejnoprávní organizace (organizační složky státu, státní příspěvkové organizace, územní samosprávné celky) a neziskové ostatní veřejnoprávní organizace, s globálním posláním veřejně prospěšná činnost.

Mezi nestátní neziskové organizace se řadí neziskové soukromoprávní organizace vzájemně prospěšné, neziskové soukromoprávní organizace veřejně prospěšné a neziskové soukromoprávní organizace typu obchodních společností a jim podobnými. [2]

2.2.1 Nestátní neziskové organizace

Mezi nestátní neziskové organizace vzájemně prospěšného charakteru patří občanská sdružení, zájmová sdružení právnických osob, sdružení bez právní subjektivity, profesní komory, které mohou realizovat i veřejně prospěšnou činnost.

Do nestátních neziskových organizací veřejně prospěšných se řadí obecně prospěšné společnosti, nadace a nadační fondy, politické strany a politické hnutí, církve a náboženské společnosti.

Poslední skupina nestátních neziskových organizací typu obchodních společností a jim podobných obsahuje organizace typu společnost s ručením omezeným, akciovou společnost, družstva a společenství vlastníků jednotek.

Občanská sdružení

Nestátní neziskové organizace typu občanského sdružení upravuje zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů. Občanská sdružení jsou právnickými osobami. Vznikají dnem registrace u ministerstva vnitra České republiky. Návrh na registraci mohou podat minimálně tři občané, alespoň jeden starší 18 let. K návrhu se přikládají stanovy, které musí obsahovat název sdružení, sídlo, cíl činnosti, orgány sdružení, ustanovení o organizačních jednotkách a zásady hospodaření. Účetnictví je vedeno podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a může být vedeno ve zjednodušeném rozsahu.

Zánik občanského sdružení může nastat dobrovolným rozpuštěním, nebo sloučením s jiným sdružením, popřípadě pravomocným rozhodnutím Ministerstva vnitra České republiky, které může rozpuštění nařídit. [3]

Zájmová sdružení právnických osob

Zájmová sdružení právnických osob upravuje zákon č. 40/64 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů. Jedná se o právnickou osobu, která odpovídá svým majetkem za nesplnění svých povinností. Tento typ sdružení může být ustanoven i jako zisková organizace. Vzniká dnem zápisu do rejstříku sdružení a zaniká dnem výmazu z tohoto rejstříku. Aby mohlo dojít ke vzniku sdružení je zapotřebí sepsat zakladatelskou smlouvu, nebo schválení založení sdružení na ustavující schůzi, kdy v obou případech platí stanovy: název sdružení, sídlo, předmět činnosti, úprava majetkových poměrů, vznik a zánik členství, práva a povinnosti členů, orgány sdružení a vymezení jejich působnosti a způsob zrušení a naložení s likvidačním zůstatkem.

Předmětem činnosti bývají zpravidla ekologické aktivity, kulturní a osvětové aktivity, komunální a regionální aktivity. Účetnictví je vedeno podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v plném rozsahu. [3]

Sdružení bez právní subjektivity

Sdružení bez právní subjektivity je upraveno v zákoně č. 40/64 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů. Typ tohoto sdružení může mít za cíl dosažení zisku na základě vloženého majetku. Poslání tohoto sdružení je definováno v zakládací smlouvě, kde jsou zapsány i majetkové hodnoty, které jednotliví členové poskytli. Sdružení se neregistruje a zaniká z vůle účastníku smlouvy, většinou po splnění poslání. Nejedná se o typickou nestátní neziskovou organizaci. [3]

Profesní komory

Jedná se převážně o organizace, které mají většinou povinné členství. U některých se může projevovat prvek veřejné prospěšnosti, proto se jedná o organizace, které jsou na hranici mezi nestátními neziskovými organizacemi a státními neziskovými organizacemi.

Obecně prospěšná společnost

Problematiku obecně prospěšných společností upravuje zákon č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech, ve znění pozdějších předpisů. Jedná se o právnické osoby, které jsou poskytovatelem obecně prospěšných služeb za předem stanovených a pro všechny uživatele stejných podmínek. Založení vzniká sepsáním zakládací smlouvy, nebo zakládací listiny. Vzniká dnem zápisu do rejstříku obecně prospěšných společností u příslušného rejstříkového soudu. Zrušení může být dvojí způsobem s likvidací, nebo bez likvidace (sloučení, splynutí, rozdělení). Zaniká dnem výmazu z uvedeného rejstříku.

O likvidačním zůstatku se může hovořit již v zakládací listině, popřípadě může likvidátor nabídnout likvidační zůstatek obci v místě sídla společnosti. Pokud se obec k této záležitosti do 30 dnů nevyjádří zůstatek se převádí na Českou republiku v rámci Úřadu pro zastupování státu ve věcech majetkových.

Statutární orgány jsou tvořeny správní radou, dozorčí radou (zřizuje se, pokud společnost hospodáří s majetkem státu, nebo užívá takovýto majetek, popřípadě společnost účtuje v podvojném účetnictví) a ředitelem.

Účetnictví je vedeno podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a může být vedeno ve zjednodušeném rozsahu. Hospodářský výsledek (zisk) nesmí být použit ve prospěch

zakladatelů společnosti, členů orgánů, nebo zaměstnanců, ale v celé výši se převádí do rezervního fondu. Z tohoto rezervního fondu se kryjí ztráty. Společnost se nesmí účastnit podnikání jiných osob.

Vlastním zdrojem financování je jmění společnosti, které je tvořeno hodnotou vkladů zakladatelů, hodnotou přijatých darů a dědictví, fondy společnosti a dotacemi. Obecně prospěšná společnost vydává a zveřejňuje výroční zprávu. [3]

Nadace a nadační fondy

Nadace a nadační fondy upravuje zákon č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech, ve znění pozdějších předpisů. Jedná se o účelové sdružení majetku sloužící k dosahování obecně prospěšných cílů. Tyto organizace se zaměřují na rozvoj duchovních hodnot, ochranu lidských práv, ochranu životního prostředí, kulturních památek a tradic, rozvoj vědy, vzdělání, tělovýchovy a sportu.

Založení nadace nebo nadačního fondu lze učinit trojím způsobem: písemnou smlouvou, zakládací listinou, nebo závětí. Nadace a nadační fond vzniká dnem zápisu do nadačního rejstříku u příslušného soudu.

Nadační jmění je souhrn peněžních a nepeněžních vkladů a nadačních darů, zapsaných v nadačním rejstříku. Celková hodnota nadačního jmění nesmí být nikdy nižší než 500 000 Kč.

Statutárními orgány jsou správní rada, dozorčí rada (pokud je hodnota nadačního jmění nebo hodnota majetku je vyšší než 5 000 000 Kč), popřípadě revizora, pokud není zřízena dozorčí rada. Nadace musí mít roční uzávěrku vždy ověřenou auditorem. Nadační fond podléhá této povinnosti pouze v případě, že výnosy, popřípadě náklady, nebo majetek nadačního fondu převýšily částku 3 000 000 Kč.

Nadace ani nadační fond nesmějí podnikat vlastním jménem, ale mohou pronajímat majetek, pořádat loterie, tomboly, veřejné sbírky, kulturní, společenské, sportovní a vzdělávací akce. Nadace musí vést účetnictví v plném rozsahu a nadační fondy mohou vést účetnictví ve zjednodušeném rozsahu. [3]

Politické strany a politická hnutí

Politické strany a politická hnutí upravuje zákon č. 424/1991 Sb., o sdružování v politických stranách a v politických hnutích, ve znění pozdějších předpisů. Občané starší

18 let mají právo se sdružovat v politických stranách a hnutí a realizovat tak svou účast na politickém životě. Tento zákon se nevztahuje na občany spolčené v občanských sdružení, k výdělečné činnosti, nebo k zajištění řádného výkonu určitých povolání, dále v církvích a náboženských společnostech.

Vznikají dnem zápisu do rejstříku stran a hnutí u ministerstva vnitra. Mezi podmínky vzniku patří návrh na registraci podán tříčlenným výborem, sepsání petice podepsané minimálně 1 000 občany a stanovy, které musí obsahovat název a zkratku strany, nebo hnutí, sídlo, programové cíle, práva a povinnosti členů, ustanovení o organizačních jednotkách, orgány statutární a revizní, způsob jednání, pravomoci, zásady hospodaření, způsob naložení s majetkovým zůstatkem, který vyplyne z likvidace v případě zrušení strany nebo hnutí.

Strana a hnutí odpovídají za svoje závazky celým svým majetkem, členové strany a hnutí za závazky strany neodpovídají, ani neručí. Nesmění vlastním jménem podnikat, mohou založit obchodní společnost nebo družstvo, kdy podmínky jsou blíže stanoveny v zákoně. Nesmějí vlastnit majetek mimo území ČR, ani přijímat neúplatná plnění a dary od státu, krajů, obcí, obecně prospěšných organizací apod.

Každoročně předkládají Poslanecké sněmovně výroční zprávu. [3]

Círky a náboženské společnosti

Círky a náboženské společnosti jsou upraveny v zákoně č. 3/2002 Sb., o svobodě náboženského vyznání a postavení církví a náboženských společností, ve znění pozdějších předpisů. Církví nebo náboženskou společností se podle tohoto zákona rozumí dobrovolné sdružení osob stejného náboženského vyznání v organizaci s vlastní strukturou, orgány, vnitřními předpisy a obřady.

Vznikají dnem zápisu v rejstříku u ministerstva kultury. Tříčlenný přípravný orgán musí podat návrh na registraci, který musí být podepsán minimálně 300 osobami staršími 18 let hlásící se k dané církvi, a základní dokument církve a náboženské společnosti obsahující název, poslání, sídlo, označení orgánů, organizační strukturu, zásady hospodaření, způsob naložení s likvidačním zůstatkem, práva a povinnosti osob hlásících se k dané víře.

Zánik je dnem výmazu z rejstříku, kterému předchází zrušení bez nebo s likvidací. Příjmy církve a náboženské společnosti tvoří především příspěvky fyzických a právnických osob, příjmy z prodeje a pronájmu majetku církve a náboženské společnosti, úroky z vkladů, dary a dědictví, sbírky a příspěvky podle zákona, půjčky a úvěry, dotace, příjmy z podnikání, nebo jiné výdělečné činnosti (použity pouze k naplnění cílu).

Účetnictví je prováděno ve zjednodušeném rozsahu a každoroční zveřejňování výroční zprávy provádí pouze ty církve a náboženské společnosti, které jsou oprávněny k výkonu zvláštních práv, které jim byly stanoveny státem podle zákona. [3]

Společnost vlastníků jednotek

Tuto organizační formu upravuje zákon č. 72/1994 Sb., o vlastnictví bytů, ve znění pozdějších předpisů. Tento zákon upravuje některé spoluvlastnické vztahy k budovám a některé vlastnické vztahy k bytům a nebytovým prostorům. Jedná se o právnickou osobu, která je způsobilá vykonávat práva a zavazovat se pouze ve věcech spojených se správou, provozem a opravami společných částí domu.

Může vzniknout v domě, kde je minimálně pět bytových jednotek, alespoň tři jednotky jsou ve vlastnictví tří různých vlastníků, dnem doručení listiny s doložkou o vyznačení vkladu do katastru nemovitostí, nebo dnem doručení jiné listiny, kterou příslušný státní orgán osvědčuje vlastnické vztahy k jednotce, poslednímu z těchto vlastníků. Zápis se provádí do rejstříku společenství vlastníků jednotek, který vede soud pro vedení obchodního rejstříku.

Zánik je den zániku domu, nebo změna formy vlastnictví na podílové spoluvlastnictví, nebo existuje pouze jeden vlastník. [3]

2.2.2 Státní neziskové organizace

Mezi státní neziskové organizace patří územně samosprávné celky, což představují kraje, regionální rady regionu soudržnosti, obce a dobrovolné svazky obcí. Dále mezi státní neziskové organizace patří organizační složky státu a územních samosprávných celků, příspěvkové organizace státní a územních samosprávných celků.

Do ostatních státních neziskových organizací se řadí mimo jiné Český rozhlas, Česká televize, státní podniky, vysoké školy, Česká národní banka, Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky a státní fondy.

2.3 Financování neziskových organizací v ČR

Financování státních i nestátních neziskových organizací se od sebe liší vzhledem k využívaným finančním zdrojům. Finanční zdroje lze rozdělit do tří základních skupin na veřejné zdroje, dárcovství individuální, nebo firemní a příjmy vyplývající z poslání neziskové organizace.

Veřejné zdroje představují příjmy a dotace ze statní dotační politiky, příjmy z rozpočtu územně samosprávných celků, příjmy ze státních fondů, nebo příjmy z mezinárodních fondů. Dárcovství představuje sponzorské dary peněžní i hmotné povahy, které jsou neziskovým organizacím poskytovány jednotlivci, nebo firmami. Příjmy vyplývající z poslání neziskové organizace lze rozdělit na příjmy z hlavní činnosti a příjmy z vedlejší činnosti. Příkladem těchto příjmů mohou být například členské příspěvky, příjmy ze sbírek a benefičních koncertů, příjmy ze zpoplatněných služeb, pronájem objektů, nebo prodej výrobků apod.

Státní neziskové organizace jsou financovány především z veřejných zdrojů a z menší části z vlastních příjmů. Nestátní neziskové organizace jsou financovány hlavně ze sponzorských darů a také z příjmů vyplývajících z poslání. Skupina veřejných zdrojů je v případě nestátních neziskových organizací zastoupena velice zřídka.

Státní i nestátní neziskové organizace mohou o dotaci na provoz své činnosti žádat z fondů Evropské unie, například prostřednictvím regionálních operačních programů. Tyto regionální operační programy jsou spolufinancovány z Evropského fondu pro regionální rozvoj, který patří do strukturálních fondů Evropské unie.

Tyto regionální operační programy jsou rozděleny do několika oblastí, vymezených podle krajského členění České republiky. Dále jsou operační programy rozděleny podle oblastní působnosti neziskových organizací do jednotlivých kategorií. Kontrolními a řídicími orgány těchto operačních programů jsou regionální rady regionů soudržnosti v jednotlivých krajích.

Státní dotační politika je pro nestátní neziskové organizace realizována prostřednictvím ministerstva pro místní rozvoj, které vyhlašuje program dotační politiky se zaměřením na různé oblasti působnosti. Nestátní neziskové organizace se mohou prostřednictvím vypracovaných projektů ucházet o tyto nenárokové a účelové dotace.

Základní legislativou, která upravuje tuto problematiku, je zákon č. 576/1990 Sb., o rozpočtových pravidlech republiky.

Státní i nestátní neziskové organizace mohou čerpat finanční prostředky také prostřednictvím státní dotační politiky, kterou realizují územně samosprávné celky prostřednictvím každoročně vyhlašovaných programů zaměřených do různých oblastí.

2.3.1 Fundraising

Fundraising je chápán jako získávání finančních prostředků v oblasti neziskových organizací. Je to označení pro soubor metod a postupů, jak by měly neziskové organizace postupovat při získávání finančních prostředků na realizaci své činnosti.

Získávání peněz je dlouhodobý proces, proto by se měla velká pozornost věnovat efektivnímu plánování tohoto procesu, ale také konečnému zhodnocení. Je třeba zjistit, které metody a postupy jsou pro neziskovou organizaci nejvhodnější a nejefektivnější. Při plánování fundraisingu by se mělo postupovat podle následujících kroků:

- definovat poslání organizace,
- určit konkrétní a měřitelné cíle,
- ověřit, zda je organizace schopná reagovat na potřeby společnosti,
- uvažovat o zapojení dobrovolníků ve fundraisingových akcích,
- vybrat nejvhodnější metody vedoucí k efektivnímu získávání prostředků,
- sestavit seznam možných zdrojů,
- vymezit okruh dárců,
- požádat o dar,
- informovat dárce o použití jeho daru,
- snažit se o obnovení, popřípadě zvýšení daru. [2]

2.4 Daňová povinnost neziskových organizací v ČR

Neziskové organizace jsou obecně plátcí a poplatníky všech daní, ale většinou je u nich uplatňován omezený daňový režim. Ve vazbě na veřejně prospěšnou činnost jsou využívána různá zvýhodnění, tzn. úlevy, osvobození, nebo výjimky ze zdanění.

2.4.1 Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob je upravena zákonem č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu, v platném znění. Pro účely zdanění daní z příjmů je důležité rozlišení činnosti organizace na hlavní (cíl, poslání organizace) a vedlejší (hospodářskou). Pro vymezení hlavní činnosti neziskových organizací se podle uvedeného zákona vychází ze statutu, stanov, zřizovacích, nebo zakladatelských listin.

Předmětem daně z příjmu právnických osob, které nebyly založeny za účelem podnikání se rozumí příjmy z činnosti, ve kterých dosahují zisku. [3]

Příjmy, které nejsou předmětem daně

Patří zde příjmy dosažené v hlavní činnosti, pokud byly nižší než výdaje na tuto činnost, úroky z vkladů na běžný účet, dotace a jiné formy státní podpory, nebo podpory z rozpočtů obcí, jsou-li poskytnuty v souladu s rozpočtovými pravidly ČR, finanční příjmy z rozpočtu vlády jiné země, příjmy z pronájmu majetku, jehož vlastníkem je stát, příjmy získané nabytím akcií podle zákona č. 92/1991 Sb., o podmínkách převodu majetku státu na jiné osoby, v pozdějším znění, darované nemovitosti, movité věci, nebo majetková práva. [3]

Příjmy osvobozené od daně

Od daně z příjmu jsou osvobozeny členské příspěvky, příjmy z kostelních sbírek, z církevních úkonů a příspěvky členů (u registrovaných církví a náboženských společnostech), příjmy z cenově regulovaného nájemného (vzniklé za účelem vlastnictví domů), úrokové příjmy plynoucí z prostředků veřejné sbírky pořádané pro veřejně prospěšnou činnost, příjmy plynoucí s výkonem dobrovolnické služby, podle zákona č. 198/2002 Sb., o dobrovolnické službě, ve znění pozdějších předpisů. [3]

2.4.2 Daň z přidané hodnoty

Daň z přidané hodnoty upravuje zákon č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů. Neziskové organizace jsou osobami povinné k dani pouze

tehdy, realizují-li ekonomické činnosti. Za ekonomickou činnost se považuje soustavná činnost výrobců, obchodníků, osob poskytujících služby, činnost vykonávaná podle zvláštních právních předpisů, a také využití hmotného a nehmotného majetku k získání příjmů. [3]

2.4.3 Silniční daň

Omezený daňový režim u neziskových organizací se využívá také u daně silniční, kterou upravuje zákon č. 16/1993 Sb., o dani silniční, v platném znění.

Předmětem silniční daně u neziskových organizací nejsou ta silniční motorová vozidla, která tato organizace používá k činnostem v rámci poslání, z nichž plynoucí příjmy nejsou předmětem daně z příjmu. Pokud však organizace používá vozidlo jak pro neziskovou hlavní činnost, tak i pro ziskovou hlavní činnost, nebo pro hospodářskou činnost, bude vozidlo předmětem daně.

Některá vozidla jsou od této daně osvobozena, patří zde vozidla požární ochrany, nebo zdravotnické služby, vybavena výstražným světlem, nebo údajem v technickém průkazu vozidla. [3]

2.4.4 Daň z nemovitosti

Tuto daň upravuje zákon č. 338/1992 Sb., o dani z nemovitosti, v platném znění. Daň z nemovitosti se dělí na daň z pozemků a daň ze staveb. Podle zákona jsou osvobozeny od daňové povinnosti všechny pozemky a stavby, které jsou ve vlastnictví neziskových organizací. Ve většině případů se nárok na toto osvobození uplatňuje v podaném daňovém přiznání. Jestliže podléhá osvobození jen část stavby, nárok na osvobození se uplatňuje v poměrné výši. Nárok na osvobození se zjistí z poměru podlahové plochy nadzemní části stavby podléhající osvobození k celkové ploše nadzemních částí stavby. [3]

2.4.5 Daň dědická, darovací a z převodu nemovitosti

Tyto daně upravuje zákon č. 357/1992 Sb., o dani dědické, dani darovací a dani z převodu nemovitostí, v platném znění. Poplatníky se stávají neziskové organizace tehdy,

nabývají-li majetek dědictvím, nebo darováním, nebo prodávají-li nemovitý majetek. Pravděpodobnost zdanění však v praxi není příliš častá, zákon umožňuje rozsáhlá osvobození. Nárok na osvobození si neziskové organizace musí uplatnit v podaném daňovém přiznání. [3]

3 CHARAKTERISTIKA NEZISKOVÉ ORGANIZACE

Pro tuto bakalářskou práci jsem si zvolila Dětský ranč Hlučín, který je nestátní neziskovou organizací typu občanského sdružení. Tato nezisková organizace má sídlo na okraji města Hlučín. Dětský ranč leží poblíž přírodního jezera a svou polohou je od města Ostravy vzdálen přibližně 12 km. Nezisková organizace se celoročně zaměřuje na volnočasové aktivity pro děti a mládež. Plní funkci protidrogové a protikriminální prevence a je zařízením bezbariérovým.

3.1 Cíle a poslání neziskové organizace

Dětský ranč Hlučín poskytuje s celorepublikovou působností ucelený soubor odborných sociálních a zdravotnických služeb se zaměřením na osoby zdravotně postižené a je jediným zařízením tohoto typu v České republice. Svými aktivitami se Dětský ranč Hlučín snaží odstranit bariéry, vznikající při začleňování zdravotně postižených jedinců do společnosti.

Stanovy Dětského ranče Hlučín konkretizují cíle činností, které má nezisková organizace vykonávat, patří zde:

- provádění hiporehabilitace a paravoltiže – péče o fyzicky a mentálně postižené jedince,
- výchova a vzdělávání rodičů handicapovaných dětí,
- pomoc v oblasti duševní pohody rodičů handicapovaných dětí,
- poradenství v různých rehabilitačních oborech,
- integrace dětí s postižením do společnosti fyzicky zdravých jedinců,
- péče o zdravé děti – kvalitní vyplnění volného času (voltiž, výcvik v sedle, práce jako zájmová činnost),
- účast na výstavbě hiporegabilitačně sportovního zařízení,

- záchrana a podpora chovu koní a jejich výcvik ve vztahu k hipoterapii, voltíži a paravoltíži,
- výstavba a provoz chráněných dílen (pěstební činnost a výroba výrobků),
- provádění rehabilitace a rekondičního ježdění,
- chov domácích zvířat a drůbeže,
- koupě zboží za účelem jeho prodeje,
- prodej vlastních výpěstků a výrobků.

Po ukončení výstavky areálu Dětského ranče Hlučín budou mezi hlavní cíle organizace patřit léčba fyzicky, mentálně i smyslově postižených dětí a dospělých, nebo osob s dětskou mozkovou obrnou, zmírnění bolesti a utrpení jedinců se zdravotním postižením, zabezpečení kompletní zdravotní rehabilitace a regenerace psychických i fyzických sil, realizace výchovy a výuky jednotlivců i skupin, parasportu i sportu pro zdravé děti a dospělé, lepší splynutí dětí s přírodou a se zvířaty, fungování centra pro osoby s roztroušenou sklerózou, pedagogické záměry s cílem odstranit poruchy chování, realizace poradenského centra v oblastech sociálních, rehabilitačních i právních, poskytování ubytování a stravování.

3.2 Historie neziskové organizace

Hlavním podnětem pro vznik Dětského ranče Hlučín bylo spojení dvou myšlenek. První myšlenkou bylo zachránit koně ze zrušených chovů a jezdeckých oddílů. Druhou myšlenkou bylo využití těchto koní k rekreaci dětí, zejména k rehabilitaci tělesně i mentálně postižených osob. Postupem času se využívání koní k rekreaci dětí rozvinulo do smysluplného programu zaměřeného na volnočasové aktivity pro děti, mládež a dospělé.

Dne 20. května 1994 pronajalo město Hlučín pozemek ve svém katastru za jednu korunu českou ročního nájmu pro budoucí neziskovou organizaci. Tímto krokem byla odstartována výstavba a rozvoj Dětského ranče Hlučín.

Občanské sdružení Dětský ranč Hlučín vzniklo dne 24. února 1998 registrací u Ministerstva vnitra České republiky. Písemný návrh na registraci občanského sdružení podal přípravný výbor.

3.3 Členství v neziskové organizaci

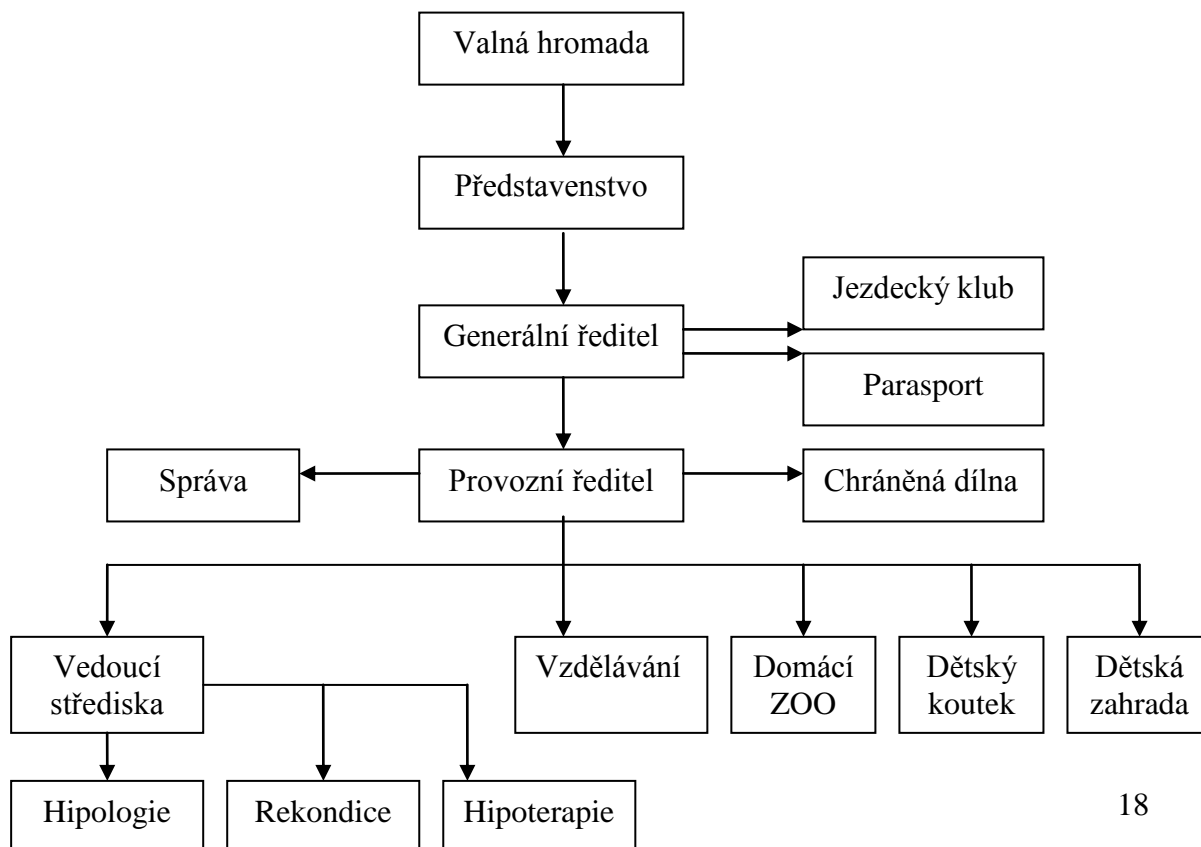
Členem Dětského ranče Hlučín se může stát každý občan České republiky, který svým podpisem vyjádří souhlas s platnými stanovami tohoto občanského sdružení.

Každý člen tohoto občanského sdružení, respektive zájemce o členství je povinen složit při zápisu do sdružení finanční vklad ve výši minimálně 150 Kč. Maximální výše vkladu není stanovena a tento vklad je nevratný.

Dále je každý člen Dětského ranče Hlučín povinen platit jednou měsíčně členský příspěvek ve výši, kterou stanoví valná hromada občanského sdružení. Pokud člen sdružení do konce následujícího měsíce příspěvek neuhradí, může mu být členství zrušeno.

3.4 Organizační struktura neziskové organizace

Organizační struktura Dětského ranče Hlučín je složena z valné hromady, z představenstva, z generálního ředitele, z provozního ředitele a z vedoucích jednotlivých středisek. Nejvyšším orgánem Dětského ranče Hlučín je valná hromada, které se zúčastňují všichni členové tohoto občanského sdružení. Představenstvo je výkonným a správním orgánem neziskové organizace.



Valná hromada

Každý člen Dětského ranče Hlučín je oprávněn účastnit se valné hromady, hlasovat při jejím zasedání, požadovat vysvětlení a uplatňovat návrhy. Pokud člen sdružení nedosáhl věku 18 let, může vykonávat své práva na valné hromadě prostřednictvím zmocněnce.

Členové představenstva jsou povinni zúčastnit se valné hromady, vždy když zasedá. Valná hromada se koná minimálně jednou do roka, zpravidla v prvním pololetí a je svolávána představenstvem. Valná hromada se svolává prostřednictvím pozvánek, které musí být odeslány nejméně patnáct dní před zasedáním.

Jednání valné hromady zahájí předseda představenstva. Jeho úkolem je zajistit volbu předsedy valné hromady, dvou ověřovatelů zápisu, zapisovatele a osob pověřených sčítáním hlasů. Další řízení valné hromady, pak přísluší jejímu předsedovi. Zapisovatelé pořizují zápis o valné hromadě. Tento zápis se společně s pozvánkami na valnou hromadu a listinou přítomných uschovává v archivu sdružení po celou dobu jeho trvání.

Valná hromada je usnášeníschopná, jsou-li na ní přítomni členové sdružení, nebo zmocněnci členů sdružení v počtu přesahujícím 30 % všech členů sdružení. Není-li valná hromada schopna se usnášet, svolá představenstvo náhradní valnou hromadu, a to tak, aby se konala do tří týdnů od data a hodiny, kdy se měla konat valná hromada původně svolaná. Takto svolná náhradní valná hromada je schopna se usnášet bez ohledu na počet přítomných členů.

Valná hromada rozhoduje většinou hlasů přítomných členů sdružení, kteří mají hlasovací právo. Rozhodnutí o změně stanov sdružení a o zrušení sdružení vyžaduje dvoutřetinovou většinu hlasů přítomných, kteří mohou hlasovat.

Do působnosti valné hromady náleží následující činnosti:

- rozhodování o dlouhodobé koncepci rozvoje sdružení,
- změna stanov sdružení,
- volba a odvolání členů představenstva,
- schválení roční účetní uzávěrky,
- rozhodnutí o rozdělení zisku,
- stanovení výše a způsobu vyplácení odměn,
- schválení výroční zprávy o činnosti a hospodaření sdružení,

- rozhodnutí o zrušení sdružení.

Představenstvo

Zajišťování správy finančních prostředků, vedení účetní evidence a další agendy nezbytné pro řízení sdružení má v kompetenci představenstvo sdružení. Představenstvo zajišťuje přípravu jednotlivých akcí, harmonogramy jejich realizaci, podklady pro objektivní kalkulaci jednotlivých činností.

Představenstvo sdružení je minimálně tříčlenné a je voleno na valné hromadě členů sdružení vždy na jeden rok. Představenstvo musí být z řad členů tohoto občanského sdružení. Členové představenstva zvolí ze svého středu předsedu představenstva. Ten je oprávněn jednat jménem sdružení.

Představenstvo zasedá nejméně jedenkrát za dva měsíce. Schůzi představenstva svolává a řídí jeho předseda. Předseda představenstva je povinen svolat schůzi představenstva vždy, když o to požádá některý z členů představenstva. O průběhu zasedání a přijatých rozhodnutí se pořizuje zápis, který podepisuje zapisovatel a předseda představenstva.

Schůze představenstva je usnášeníschopná, jestliže všichni členové byli pozváni a přítomna je nadpoloviční většina jeho členů. K přijetí rozhodnutí ve všech záležitostech projednávaných na zasedání je zapotřebí, aby pro ně hlasovala nadpoloviční většina přítomných členů představenstva. V případě rovnosti hlasů rozhoduje hlas předsedajícího. Veškerou organizační činnost zajišťuje předseda představenstva.

Členové představenstva odpovídají sdružení za podmínek a v rozsahu stanoveném obecně závaznými právními předpisy za škodu, kterou mu způsobí zaviněným porušením povinností při výkonu své funkce. Způsobí-li takto škodu více členů představenstva, odpovídají za ni společně a nerozdílně. Členům představenstva přísluší za výkon jejich funkce odměna stanovená valnou hromadou.

Generální a provozní ředitel

Funkci předsedy představenstva i generálního ředitele ranče vykonává stejná osoba. Generální ředitel má povinnost dohlížet, zabezpečovat a odpovídat za plynulý chod všech středisek Dětského ranče Hlučín, dále pod něj spadají střediska jezdecký klub a parasport.

Funkci provozního ředitele vykonává osoba, která je zodpovědná za veškerý provoz ranče. Zabezpečuje organizaci a zajišťování služeb, styk s veřejností, objednávání klientů, provozní účetnictví, organizaci a postup prací spojených s další výstavbou areálu, zabezpečuje personalistiku, vede chráněnou dílnu a řídí provoz a pracovníky na střediscích hipologie, hipoterapie, domácí ZOO, dětského koutku, dětské zahrady a vzdělávání.

Vedoucí středisek

Dětský ranč Hlučín se v současné době skládá z 12 hlavních středisek. Na každé středisko dohlíží oprávněná osoba, která má povinnost zabezpečit provoz daného úseku. Střediska jsou rozdělena na správu, chráněnou dílnu, hipologie, hipoterapie, canisterapie, domácí ZOO, dětský koutek, dětskou zahradu, jezdecký klub, parasport, vzdělávání a rekondici. Dále jsou ve výstavbě střediska rehabilitace, stravování a ubytovací.

Vedoucí střediska hipologie, hipoterapie a rekondice provádí jeden vedoucí pracovník. Tyto střediska mají dále k dispozici ošetřovatele, kteří tuto činnost vykonávají dobrovolně, nebo se jedná o placené zaměstnanci Dětského ranče Hlučín. Pracovníci hipologického střediska také zajišťují rekondiční jízdy pro veřejnost, výuky jízdy a hipoterapii. Dále provádějí úklid stájí, krmení, popřípadě mohou vést v nepřítomnosti trenéra tréninky jezdeckého oddílu.

Dětský ranč Hlučín má také zaměstnance, kteří se starají o chov zvířat v domácí ZOO, provádějí canisterapii, zahradnické práce, úklid celého areálu, drobné stavební práce a opravy v celém areálu, skladování a obsluha materiálu, obsluha služebního vozidla, nebo zajišťování noční ostrahy.

3.5 Hospodaření neziskové organizace

Stanovy Dětské ranče Hlučín vymezují zdroje majetku, které může nezisková organizace využívat k zabezpečení provozu činnosti, patří zde:

- hmotné a finanční dary fyzických a právnických osob,
- dotace a granty,
- výnosy z pořádaných kulturních nebo sportovních akcí,
- členské příspěvky,
- proplacené výkony zdravotními pojišťovnami,

- výnosy spojené s výkonem hlavní činnosti (rehabilitace, hipoterapie, rekondiční ježdění),
- výnosy spojené s výkonem vedlejší činnosti (prodej zboží, výpěstků a výrobků).

Za hospodaření sdružení dopovídá představenstvo Dětského ranče Hlučín, která každoročně předkládá valné hromadě zprávu o hospodaření, včetně účetní závěrky. Hospodaření se uskutečňuje podle ročního rozpočtu, který je vypracován představenstvem sdružení a schválen valnou hromadou členů sdružení.

Pokud dojde k zániku sdružení, budou prioritně vyrovnány závazky sdružení. Jestliže i poté vznikne zisk, bude převeden na konto neziskové organizace s podobnými cíly a záměry, jako toto sdružení.

3.6 Majetek a vybavenost neziskové organizace

Dětský ranč Hlučín má v současné době ustájeno 17 velkých koní, z nichž pět jsou vlastní hříbata, která se na ranči narodila. Ostatní koně jsou ze zrušených chovů, nebo koně darované většinou z důvodu vysokého věku, nebo kvůli zranění. Dále jsou na ranči čtyři poníci, což jsou koně do výšky 148 cm. V domácí ZOO je umístěna jedna lama, kterou zde odložil cirkus z důvodu pokročilého věku, jsou zde umístěny ovce Kamerunské v počtu 15 kusů, ovce Quessanské v počtu pěti kusů, dva osli, osm slepic, pět králíků, jedno morče, tři kočky, jeden pes, dvě husy, dvě kačeny, čtyři kozy Kamerunské a šest koz Holandských.



Obr. 3.2 Plán areálu Dětského ranče Hlučín

Zdroj: URL: < <http://www.detskyranc.info/>>, [cit. 2010-04-25]

Na obrázku 3.2 Plán areálu Dětského ranče Hlučín jsou znázorněny a popsány všechny části a střediska neziskové organizace.

Do střediska správy spadá bludiště, denní místnost, kancelář, klubovna, kuchyň, šatna mužů, šatna žen, terasa, vestibul, auta, stavby, nářadí, stroje a učebna s WC. Celková výše majetku nacházející se ve středisku správy je 15 291 000 Kč.

Středisko chráněné dílny se skládá z malé dílny, přípravny, skleníku a skladu zahradního nářadí. Celková výše majetku je v tomto středisku 194 100 Kč.

Středisko hipologie má majetek ve výši 642 000 Kč. V této částce jsou zahrnuty následující položky: koně velcí i pony, nástroje a materiál související s úklidem stájí a krmení koní. Středisko canisterapie obsahuje majetek ve výši 3 000 Kč a je zde zahrnut pes, dvě psí boudy a vodítka.

Hipoterapeutické středisko je v inventarizačním soupisu ranče ohodnoceno částkou 44 000 Kč a jsou zde zahrnuty položky jako například nástupní rampa, deky, madla, molitany apod.

Domácí ZOO obsahuje majetek v celkové výši 78 200 Kč. Jsou zde kalkulovány ceny zvířat, která jsou v této oblasti umístěna, a jejich ubytovací prostory.

Střediska dětského koutku a dětské zahrady obsahují majetek, jehož výše je 129 600 Kč a nachází se zde majetek jako například lanová dráha, houpačky, skluzavka, prolézačky, velké jezírko, čerpadlo, pyramida, můstek, pergoly, lavičky apod.

Středisko jezdeckého klubu se skládá z jízdárny, sedlovny a šaten pro jezdce. Tento majetek je v inventarizačním soupise veden v částce 183 500 Kč a patří sem majetek typu přepravník koní, překážky, kavalety, drezurní plůtky, skříňky, lavice, pásy, deky, madla, uzdečky, bandáže, sedla apod.

3.7 Pronájem objektů neziskové organizace

Dětský ranč Hlučín umožňuje veřejnosti pronajímat si některé části areálu, které jsou vhodné pro realizaci různých akcí, například školení, rodinné oslavy, team buildingy,

soukromé nebo pracovní setkání pracovníků i partnerů. V současnosti nabízí Dětský ranč Hlučín ke krátkodobému pronájmu víceúčelovou krytou halu, klubovnu, terasu, altán a restauraci.

Víceúčelová krytá hala je určena především k provozu různých pohybových aktivit. Je dobře osvětlena, materiál na podlaze je pilino-pískový a její rozměry jsou výška 5,7 metrů, šířka 22 metrů a délka 48 metrů. Cena pronájmu této haly je závislá na typu činnosti realizované při pronájmu.

Klubovna slouží Dětskému ranči Hlučín většinou k ubytování hostů a účastníků závodů. Je obložená ve dřevě, má zabudovaná moderní plastová okna, disponuje malým barem a vlastním sociální zařízením. V klubovně je umístěno sedm stolů, kdy ke každému stolu může usednout šest osob. Cena pronájmu této klubovny je stanovena dohodou.

Terasa je volně přístupná část budovy, která návštěvníky chrání před deštěm. Terasa má kapacitu pro 56 sedících osob. Cena pronájmu této terasy lze stanovit pouze v kombinaci s pronájmem s dalším objektem areálu.

Kruhový objekt, neboli altán se nachází v zadní části areálu Dětského ranče Hlučín a je také určen ke krátkodobému pronájmu. Vedle altánu je umístěno ohniště, které je také možno využívat.

Restaurace Dětského ranče Hlučín má kapacitu celkem pro 75 sedících osob. Tato restaurace je také určena k pronájmu pro veřejnost za cenu, která je stanovena po následné domluvě.

3.8 Činnost neziskové organizace

Dětský ranč Hlučín provozuje činnosti pro zdravotně postižené osoby, ale také pro zdravé děti i dospělé. Mezi činnosti realizované především pro zdravotně postižené občany, patří hipoterapie, parasport a provoz chráněné dílny. Dále nezisková organizace vykonává činnosti jako je hipologie, canisterapie, dětská rehabilitační domácí ZOO, odpočinkové centrum pro děti, dětskou rehabilitační zahradu, jezdecký klub, rekondiční ježdění, vzdělávání a exkurze pro děti z mateřských škol, základních škol, středních škol i učilišť, pro děti z dětských domovů, nebo pro seniory z domovu důchodců, realizace přírodovědných kurzů, vzdělávání v oblasti ekologie.

Provoz Dětského ranče Hlučín je pro veřejnost každý den od 10:00 do 18:00 hodin. Provozní doba pro zaměstnance ranče a dobrovolné pracovníky je od 6:00 do 19:00 hodin.

V období od 15. dubna do 15. října je na ranči vždy u dospělých osob vybíráno vstupné ve výši 25 Kč. Děti mají celoroční vstup za doprovodu dospělé osoby zdarma.

Chráněná dílna

V chráněné dílně zaměstnává Dětský ranč Hlučín zdravotně postižené občany. Handicapovaní lidé mají v této chráněné dílně speciální pracovní režim upravený pro každou osobu samostatně, závisle na konkrétním zdravotním handicapu a vzdělání jednotlivce.

Činnost chráněných dílen je zaměřena především na pěstitelství biozeleniny, koniféry, keřů a květin, dále práce spojená s údržbou a úklidem areálu, úprava parků v areálu, zpracovávání dřeva, výroba lan pro firmu Lanex, výroba vodítek, nebo upomínkových předmětů, pořádání akcí pro děti, nebo realizace ostrahy před případnými škudci areálu.

Dětský ranč Hlučín může zaměstnat až 20 handicapovaných osob. V současné době je zde zaměstnáno šest osob. Tito lidé mají s Dětským rančem Hlučín uzavřené pracovní smlouvy a jsou každý měsíc za svou práci odměňováni.

Hipologie

Tato činnost, která je realizována na Dětském ranči Hlučín obnáší chov a přípravu koní, takovým způsobem, aby mohla být správně a bezpečně provozována hipoterapie, parasport, sport i rekondiční ježdění na koních.

Dětský ranč Hlučín se zaměřuje především na chov menších typů koní, kteří jsou vhodnější pro děti i zdravotně postižené osoby. K tomuto účelu jsou na ranči chováni a využíváni tři druhy, konkrétně Haflingerský kůň, Huculský kůň a pony. Koně, kteří se narodí na ranči, nejsou určeni k následnému prodeji pro chovatele nebo veřejnost. Hříbata jsou vychovávána k zajišťování budoucích činností na ranči. Koně, kteří se nenarodili na ranči, byli neziskové organizaci poskytnuti darem.

Jelikož koně nejsou chováni za účelem provozování vrcholových sportů v jezdeckví, nemají velkou sportovní hodnotu. Koně na ranči disponují jinými vlastnostmi, které jsou pro realizaci činností Dětského ranče Hlučín nenahraditelné, patří zde především výdrž, trpělivost a klidná povaha.

Hipoterapie

Podstatou léčebného působení je využívání přirozeného pohybu koně. Pacient sedící na hřbetě koně se přizpůsobuje pohybům, které jsou typické pro koňskou chůzi. Snahou při hipoterapii je aby došlo u pacienta k maximálnímu souladu pohybu jeho těla s pohybem koně. Součástí hipoterapie je také rehabilitace pohybového aparátu za pomoci balančních cvičení.

Principem hipoterapie je teplo koně, které přechází plynule do svaloviny pacienta. Takto zahříváné svalstvo se lépe uvolňuje.

Hipoterapie je indikovaná pro dětskou mozkovou obrnu, malá mozková postižení, roztroušenou sklerózu, léčebně pedagogické ježdění, poúrazové stavy, ortopedická, onemocnění, toxikomanii, plodnost žen, poruchu mužské erekce, relaxaci po práci, snížení, psychické a fyzické únavy, automasáž vnitřních orgánů, svalovou ochablost a ztuhlost těla, bolesti krční a bederní páteře, asthma bronchiale, koronární rehabilitace, protidrogová, prevence, psychické problémy (agresivita, nerozhodnost, roztržitost, plachost, úzkost, hyperaktivita, pasivita, apatie, hyperaktivita, poluce, rovnováhu).

Hipoterapie je určena pro děti od jednoho roku, mládeži a dospělým osobám. Při hipoterapii nesedí klient v klasickém jezdeckém sedle, ale pouze na dece a přidržuje se pomoci voltizního pásu, aby mohlo dojít k intenzivnějšímu vnímání koňského pohybu a celá procedura měla efektivnější účinky. Tato činnost je realizována na ranči v prostorách otevřeného kolbiště, v kryté hale, ve volné přírodě a na rehabilitačních kopcích. Zvolení vhodného místa je závislé na druhu zdravotního postižení a na počasí. Tato činnost je pro klienty zpoplatněna v hodnotě 30 Kč za hodinu hipoterapie, kdy samotná jízda na koni trvá 15 minut.

Součástí efektivní hipoterapie je hudba, která pacienta celkově zklidňuje, dále speciálně upravený chodník nacházející se v dětské zahradě. Tento chodník je nerovný, zdrsňený a s různými sklony, a proto působí při chůzi na akupresurní body v chodidlech. Tento chodník působí na svalstvo, rovnou páteř a u vozíčkářů pomáhá posilovat ruce. Dále se v areálu nachází tzv. pyramida, která je také součástí hipoterapie. Pyramida je přesnou zmenšenou replikou pyramidy v Gíze. Je vyrobena z dřevěného materiálu o rozměrech čtyři na čtyři metry s nasměřovaným vchodem. Význam této pyramidy spočívá v rušení geopatogenní zóny, uklidňuje, ničí choroboplodné zárodky, regeneruje organismus. Doporučená délka v této pyramidě je maximálně 20 minut, poté je nutný odpočinek.

Canisterapie

Canisterapie je léčba pomocí psa, která se snaží odstranit především problémy v oblastech psychologických, citových, sociálně integračních a působí také na fyzické zdraví člověka. Tato léčba může ulehčit například navázání kontaktu s pacientem, který obtížně komunikuje, dále s citově deprimovanými dětmi, s autistickými dětmi, nebo s mentálně postiženými dětmi.

Dětský ranč Hlučín využívá tuto léčbu prostřednictvím psů, kteří jsou většinou kříženci a pocházejí ze psích útulků. Tito psy jsou mírumilovní, klidní, přítulní a poslušní. Podstata léčení spočívá v tom, že si klient může pejska hladit, mazlit se s ním a starat se o něj.

Parasport

Parasport je na Dětském ranči Hlučín určen pro děti, mládež i dospělé osoby s různým zdravotním postižením ve dvou věkových kategoriích od šesti do 12 let a od 12 let a více. Výcvik se na ranči realizuje venku na kolbišti, popřípadě v kryté hale. Tato činnost je pro klienty zpoplatněna ve výši 200 Kč za měsíc.

Dětský ranč Hlučín nejen vychovává parasportovce, ale také pořádá parasportovní závody, které se každoročně konají v areálu tohoto ranče.

Jezdecký klub

Jezdecký klub je určen pro děti, mladistvé i dospělé osoby. Členové jezdeckého klubu si mohou vybrat z několika jezdeckých sportů, které jsou na ranči realizovány. Patří zde akrobacie na koni (voltiž), dále výuka jízdy na pony, parkurové skákání na koni, drezura a westernové ježdění. Členem jezdeckého klubu mohou být děti od čtyř let. Jezdecký klub je rozdělen do několika věkových kategorií. Parkurové skoky jsou pro děti od 12 let, voltiž pro děti od pěti let, výuka jízdy na pony pro děti od osmi let, rekondiční družstvo od 12 let a dospělé družstvo od 18 let.

Jezdecké sporty jsou realizovány v areálu Dětského ranče Hlučín na kolbišti, v otevřené jízdárně, v kryté hale, popřípadě se vyjíždí do okolí Štěrkovny a Vinné hory. Tyto činnosti jsou pro klienty zpoplatněny, konkrétně voltiž stojí 200 Kč na měsíc a ostatní služby jsou zpoplatněny ve výši 300 Kč měsíčně.

Dětský ranč Hlučín umožňuje veřejnosti sledování výuky jednotlivých disciplín a je pořadatelem licencovaných jezdeckých závodů. Trenéři pocházejí převážně z řad bývalých členů Dětského ranče Hlučín, kteří docházejí bezplatně a ve volném čase trénují jezdce.

Domácí ZOO, dětský koutek a zahrada

Dětská rehabilitační domácí ZOO umožňuje prostřednictvím zvířat rehabilitaci pro zdravotně postižené osoby. Klienti mají možnost zvířata krmit, hladit si je a tímto způsobem si upravují jemnocit, psychiku i motoriku.

Dětský koutek plní funkci odpočinkového centra s průlezkami, houpačkami a lanovým místem. Dominantou dětského koutku je velký kruhový altán, ze kterého mohou rodiče sledovat své děti.

V Dětské rehabilitační zahradě se nachází tzv. pyramida, jezírka s čističkou vody, která funguje na principu kořenového systému, altánky, živé květiny, keře, léčivé rostliny, nebo chodník vhodný pro akupresuru chodidel.

Rekondice

Rekondiční ježdění na koních je určeno pro širokou veřejnost, pro děti, mládež i dospělé osoby. Jedná se o vodění na koních, vyjížďky do přírody, agroturistika za doprovodu cvičitele.

Tyto služby jsou pro veřejnost zpoplatněny. Vodění na koni v prostorách kolbiště, nebo kryté haly po dobu 15 minut stojí 25 Kč. Vyjížďka na koni do přírody i výuka jízdy jsou zpoplatněny částkou 250 Kč za hodinu jízdy.

Vzdělávání

Dětský ranč Hlučín realizuje v rámci vzdělávání exkurze pro žáky z mateřských škol, základních škol, střeňích škol a učilišť a pro děti z dětských domovů. Dále nezisková organizace provozuje přírodovědné kroužky pro skupiny dětí a rodičů, domovy důchodců spojené s krmením zvířat. Vzdělávání probíhá v oblasti ekologie a přírodovědy zábavnou a přijatelnou formou pro všechny věkové kategorie.

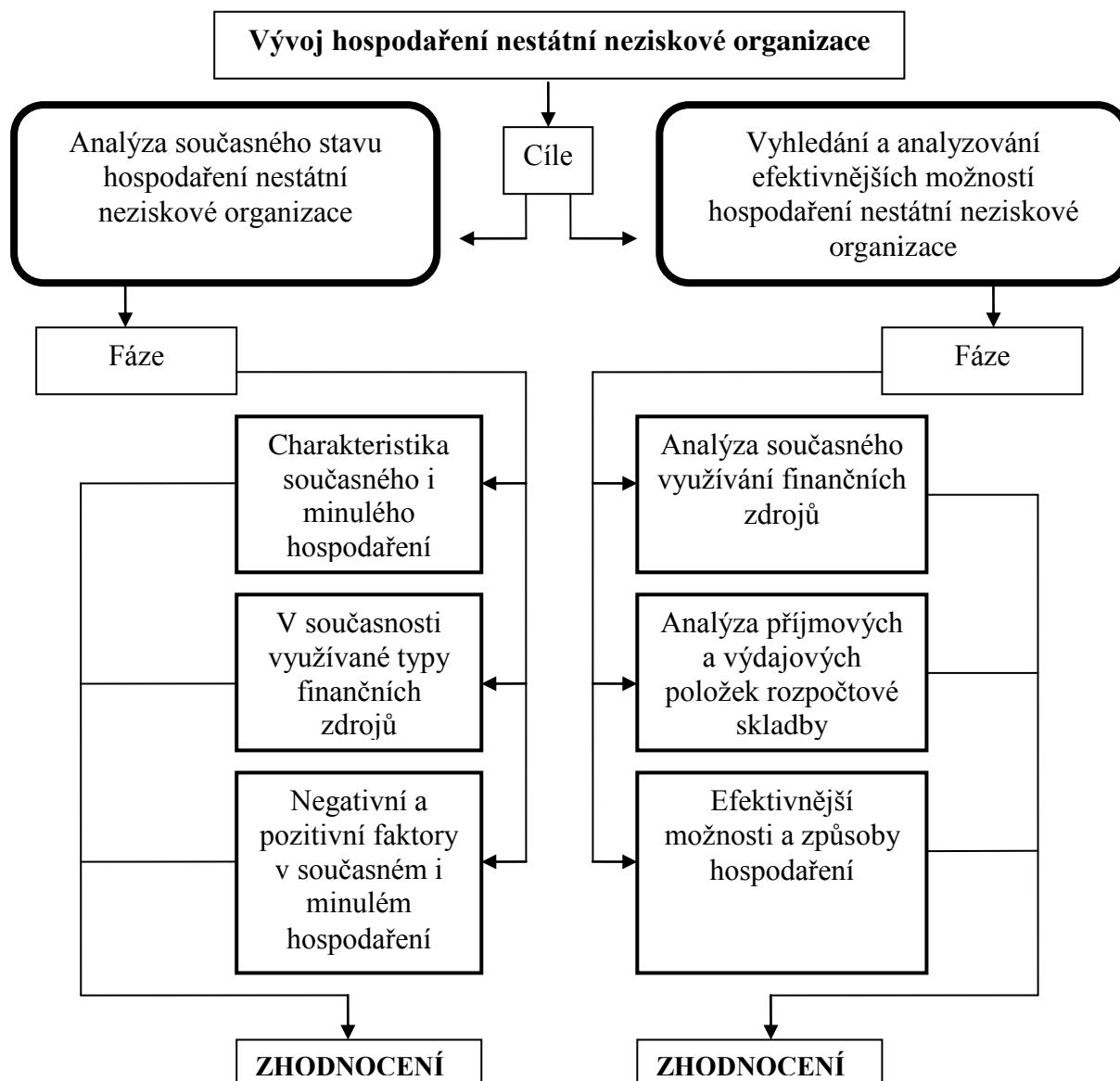
Nabídka pro žáky mateřských i základních škol je zpoplatněna. Program pro tyto skupiny obsahuje rekondiční jízdu na koni, prohlídku domácí ZOO, pobyt v dětské zahradě a zábavném centru, možnost opékání párku u ohně. Cena za pobyt a vodění na koni pro děti z mateřských škol činí 25 Kč za osobu a u dětí ze základních škol je vstupné 50 Kč za osobu.

Návštěva Dětského ranče Hlučín je vhodným doplňkem školy v přírodě. Jedná se o půldenní pobyt žáků základních škol v areálu ranče. Během tohoto pobytu probíhá na venkovní terase výuka vybraných předmětů dle výukových osnov pro základní školy, kdy převažuje přírodopis, výtvarná výchova a tělocvik obohacen o rekondiční jízdu na koni.

V současné době se na Dětském ranči Hlučín připravuje pro návštěvníky také kroužek lukostřelby.

4 VÝVOJ HOSPODAŘENÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE

Tato kapitola se zaměřuje na vývoj hospodaření Dětského ranče Hlučín. První část analyzuje současný i minulý stav hospodaření nestátní neziskové organizace. Druhá část je zaměřena na vyhledání a analyzování efektivnějších možností hospodaření nestátní neziskové organizace.



Obr. 4.1 Schéma vývoje hospodaření nestátní neziskové organizace

Zdroj: vlastní zpracování.

Na obr. 4.1 je znázorněno schéma vývoje hospodaření nestátní neziskové organizace. Tento model bude aplikován v podmínkách hospodaření Dětského ranče Hlučín. Úkolem

analýzy současného i minulého stavu hospodaření je základní charakteristika výdajových a příjmových položek rozpočtu Dětského ranče Hlučín. Dále tato analýza zkoumá současné i minulé zdroje finančních prostředků ze kterých je realizován provoz a činnost Dětského ranče Hlučín.

Vyhledání a analyzování efektivnějších možností hospodaření se zaměřuje na podrobné prozkoumání příjmových a výdajových položek rozpočtové skladby. Tato analýza je důležitým prvkem pro nastínění budoucího hospodaření Dětského ranče Hlučín, kdy mohou být navrženy případné změny nebo opatření vedoucí k efektivnějšímu hospodaření.

4.1 Analýza současného stavu hospodaření

Analýza současného stavu hospodaření je jedním z hlavních cílů při hodnocení vývoje hospodaření Dětského ranče Hlučín. Tato analýza zahrnuje charakteristiku několika fází, jejichž prozkoumání, bude výchozí pro závěrečné zhodnocení.

Analýza současného stavu hospodaření se skládá ze tří fází. První fáze se zaměřuje na charakteristiku současného i minulého hospodaření. V této fázi bude aplikována analýza rozpočtové skladby Dětského ranče Hlučín. Tato analýza přiblíží strukturu příjmových a výdajových položek neziskové organizace a také její výsledek hospodaření. Zjištěné informace jsou nezbytné pro vyhodnocení budoucího hospodaření, případně navržení efektivnějších východisek.

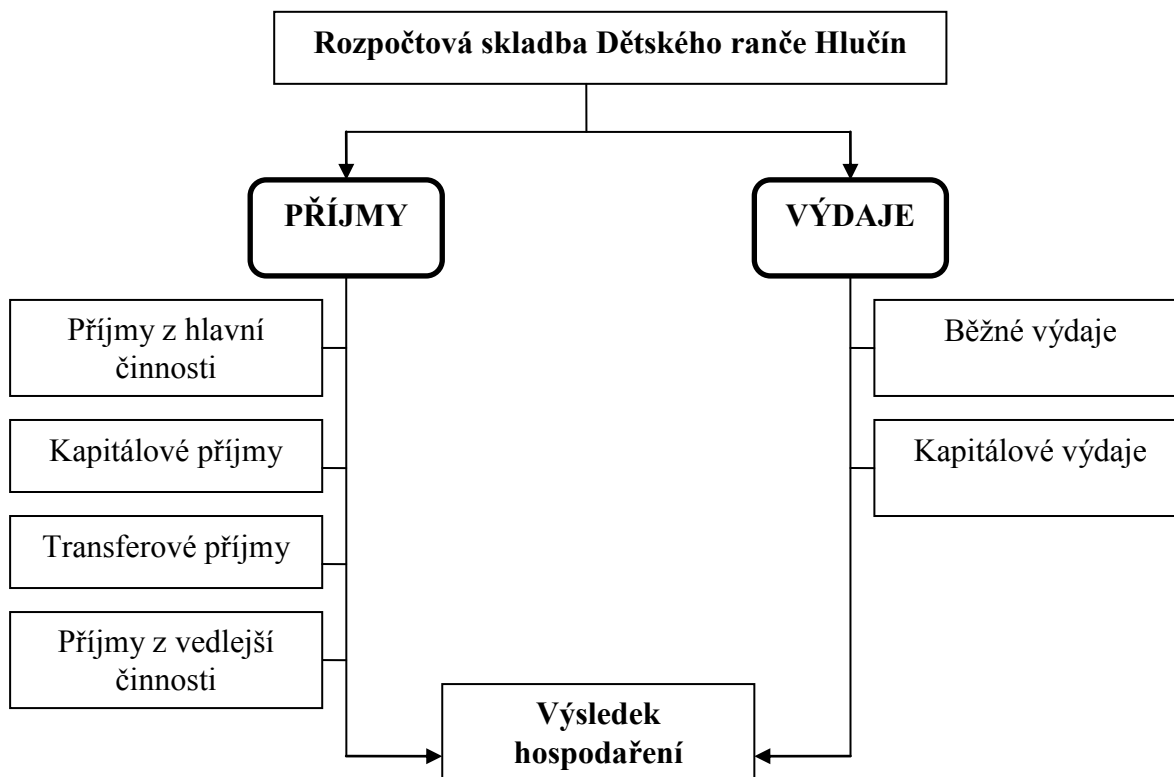
Druhá fáze podrobně charakterizuje a popisuje současné finanční zdroje, které občanské sdružení Dětský ranč Hlučín vyhledává a využívá. Tyto finanční zdroje jsou nezbytné pro realizaci činností nestátních neziskových organizací a zabezpečování těchto prostředků může být zásadním problémem.

Poslední fáze je zaměřena na vyhledávání pozitivních i negativních stránek současného i minulého hospodaření Dětského ranče Hlučín.

4.1.1 Analýza rozpočtové skladby

Analýza rozpočtové skladby popisuje současné i minulé hospodaření Dětského ranče Hlučín. Především se zaměřuje na příjmové a výdajové položky rozpočtové skladby a její

průběh v posledních čtyřech letech. Rozpočet Dětského ranče Hlučín každoročně vypracovává představenstvo Dětského ranče Hlučín a schvalován je valnou hromadou členů neziskové organizace.



Obr. 4.2 Rozpočtová skladba. Zdroj: vlastní zpracování.

Na obr. 4.2 je znázorněná rozpočtová skladba Dětského ranče Hlučín. Příjmové položky se skládají ze čtyř základních skupin. Patří sem příjmy z hlavní činnosti, kapitálové příjmy, transferové příjmy (dotace) a příjmy z vedlejší činnosti. Do příjmů z hlavní činnosti, patří například příjmy ze vstupného, příjmy ze sbírek a benefičních akcí, příjmy z hipoterapie, členské příspěvky z jezdeckého klubu a parasportu a příjmy z provozu rekondačního ježdění.

Skupina kapitálových příjmů zahrnuje příjmy z pronájmu objektů Dětského ranče Hlučín, nebo prodej dlouhodobého hmotného i nehmotného majetku. Tyto příjmy jsou převážně z pronájmu víceúčelové kryté haly, klubovny, terasy, altánu s ohništěm a restaurace.

Transferové příjmy, neboli dotace, zahrnují příjmy ze státních fondů, příjmy z rozpočtu územně samosprávných celků, sponzorské dary, příjmy ze sbírek a příjmy z rozpočtu Evropské unie.

Poslední příjmová skupina je tvořena příjmy z vedlejší činnosti. Patří sem příjmy z prodeje ovoce a zeleniny vyprodukované na Dětském ranči Hlučín. Dále jsou zde zahrnuty

příjmy z výroby lanových produktů, jeho zabalení a označení etiketami pro firmu Lanex. Tyto činnosti jsou realizovány prostřednictvím pracovníků ve chráněné dílně.

Tab. 4.1 Skupiny příjmových položek rozpočtové skladby

Příjmy	Z hlavní činnosti	Kapitálové	Transferové	Z vedlejší činnosti
2009	658 670 Kč	491 200 Kč	1 344 118 Kč	59 073 Kč
2008	650 630 Kč	261 700 Kč	1 617 839 Kč	358 230 Kč
2007	860 000 Kč	156 000 Kč	1 761 000 Kč	192 000 Kč
2006	750 000 Kč	782 000 Kč	830 000 Kč	105 000 Kč

Zdroj: Přiznání k dani z příjmů právnických osob Dětského ranče Hlučín. Vlastní zpracování.

V tab. 4.1 jsou znázorněny čtyři základní příjmové skupiny rozpočtové skladby Dětského ranče Hlučín. Největší část příjmů do rozpočtu neziskové organizace tvoří tzv. transferové příjmy, neboli dotace. Tyto dotace byly ve všechny čtyřech sledovaných období tvořeny především finančními dary od sponzorů Dětského ranče Hlučín. Druhou největší skupinou jsou příjmy z hlavní činnosti neziskové organizace, dále kapitálové příjmy a nejnižšími příjmy rozpočtové skladby jsou příjmy z vedlejší činnosti.

Výdajové položky rozpočtové skladby jsou rozděleny na výdaje běžné a kapitálové. Výdaje kapitálové mají dlouhodobý charakter. Jedná se o investiční výdaje, jako například výstavba nových budov a středisek.

Do skupiny běžných výdajů patří například výdaje spojené s nákupem materiálů, výdaje za energii, výdaje na opravy a udržování, výdaje na reprezentaci a cestovné, výdaje na mzdy a odvody pojištění, placené daně, výdaje spojené s ostatními službami apod. Dětský ranč Hlučín nezřizuje žádné peněžní fondy.

Tab. 4.2 Běžné a kapitálové výdaje rozpočtové skladby

Výdaje	Běžné	Kapitálové
2009	2 853 154 Kč	-
2008	3 331 598 Kč	-
2007	2 512 000 Kč	-
2006	2 327 000 Kč	-

Zdroj: Přiznání k dani z příjmů právnických osob Dětského ranče Hlučín. Vlastní zpracování.

V tab. 4.2 jsou znázorněny běžné a kapitálové výdaje rozpočtové skladby Dětského ranče Hlučín. V posledních čtyřech letech nebyla realizována žádná inovace ranče, tedy nová výstavba budov, nebo rozšíření středisek. Z tohoto důvodu nevznikaly Dětskému ranči Hlučín žádné kapitálové výdaje, což se ale v budoucnosti změní. Nezisková organizace plánuje vybudování nových středisek v oblasti stravování a ubytování.

Ve skupině běžných výdajů jsou největšími výdajovými položkami výdaje za pořízení materiálu, výdaje za spotřebu elektrické energie a výdaje na mzdy zaměstnanců.

Tab. 4.3 Celkové příjmy, výdaje a výsledek hospodaření po zdanění

Období	Příjmy	Výdaje	Výsledek hospodaření
2009	2 844 245 Kč	2 853 154 Kč	- 8 901 Kč
2008	2 888 408 Kč	3 331 598 Kč	- 443 199 Kč
2007	2 969 000 Kč	2 512 000 Kč	457 000 Kč
2006	2 467 000 Kč	2 327 000 Kč	141 000 Kč

Zdroj: Přiznání k dani z příjmů právnických osob Dětského ranče Hlučín. Vlastní zpracování.

V tab. 4.3 jsou znázorněny celkové příjmy, výdaje a výsledek hospodaření Dětského ranče Hlučín v letech 2006 až 2009. V období 2006 a 2007 hospodařil Dětský ranč Hlučín s kladným výsledkem hospodaření. V roce 2006 byl výsledkem hospodaření zisk ve výši 141 000 Kč a v roce 2007 také zisk ve výši 457 000 Kč. Hospodářským výsledkem v roce

2008 byla ztráta ve výši 443 199 Kč a v roce 2009 byl hospodářský výsledek také ztrátový, ale už pouze ve výši 8 901 Kč.

4.1.5 Současné finanční zdroje

Současnými i minulými finančními zdroji nestátní neziskové organizace Dětský ranč Hlučín, byly vždy především finanční dary od sponzorů a finanční prostředky o které se nezisková organizace zasloužila svou vlastní činností.

Dětský ranč Hlučín realizuje hlavní činnost i vedlejší činnost, kdy při provozu obou činností vznikají neziskové organizace finanční příjmy, které jsou určeny na krytí výdajů. Finanční příjmy z hlavní činnosti jsou v podmínkách Dětského ranče Hlučín vyšší než příjmy z vedlejší činnosti.

Finanční zdroje v hlavní činnosti představují především členské příspěvky, příjmy z benefičních akcí, příjmy z výběru vstupného a příjmy za služby.

Finanční zdroje z vedlejší činnosti představují především tržby z prodeje ovoce, zeleniny a dalších produktů, které jsou na statku vyprodukovány a výroba lanových produktů pro firmu Lanex. Dále jsou zde zahrnuty příjmy z pronájmu ploch pro reklamní činnost.

4.1.6 Daňová povinnost neziskové organizace

Nezisková organizace Dětský ranč Hlučín je povinna odvádět silniční daň, jelikož využívá při výkonu své činnosti motorové vozidlo. Dále má nezisková organizace povinnost odvádět daň z příjmu právnických osob, konkrétně z příjmů kapitálových a z příjmů z vedlejší činnosti. Daň z nemovitosti Dětský ranč Hlučín neodvádí, jelikož podle zákona jsou osvobozeny od daňové povinnosti všechny pozemky a stavby, které jsou ve vlastnictví neziskových organizací.

Tab. 4.4 Daňová povinnost Dětského ranče Hlučín

Daně	Daň silniční	Daň z příjmu právnických osob	Ostatní daně a poplatky
2009	4 248 Kč	-	-
2008	3 936 Kč	-	-
2007	7 000 Kč	-	1 000 Kč
2006	9 000 Kč	-	-

Zdroj: Přiznání k dani z příjmů právnických osob Dětského ranče Hlučín. Vlastní zpracování.

Tab. 4.4 znázorňuje typy a výši daní, které Dětský ranč Hlučín odváděl v období 2006 až 2009. Ve všech čtyřech sledovaných období odváděla nezisková organizace silniční daň. Jelikož měl v roce 2008 a 2009 výsledek hospodaření podobu ztráty, neodváděla nezisková organizace daň z příjmu právnických osob. Také v letech 2006 a 2007 nebyla tato daň odvedena z důvodu uplatnění slev na daních.

Dětský ranč Hlučín je nestátní neziskovou organizací typu občanské sdružení, tedy právnickou osobou a proto má povinnost vést účetnictví. Toto účetnictví zabezpečuje provozní ředitel, který je také zodpovědný za jeho správnost a prokazatelnost.

4.1.7 Negativní a pozitivní faktory hospodaření

Mezi negativní faktory hospodaření Dětského ranče Hlučín, patří nevyužívání finančních zdrojů, které se neziskové organizaci nabízejí. Dětský ranč Hlučín za dobu své existence nečerpá a v současnosti ani nečerpá žádnou finanční pomoc ze strukturálních fondů Evropské unie, prostřednictvím speciálních programů na rozvoj nestátních neziskových organizací.

Dále nezisková organizace nevyužívá žádné finance ze státních dotačních programů České republiky, nebo z rozpočtu územně samosprávných celků ve svém okolí, které poskytují finanční prostředky neziskovým organizacím prostřednictvím programu, které jsou každoročně vyhlašovány.

Pozitivním faktorem hospodaření Dětského ranče Hlučín je skutečnost, že ve sledovaných letech 2006 a 2007 hospodařila nezisková organizace se ziskem, aniž by

využívala státní i mezinárodní finanční pomoci, která se nabízí. Nezisková organizace je poměrně dobře schopna zabezpečit velké množství příjmů svou vlastní činností. V roce 2008 byla zaznamenána vysoká ztráta ve výši skoro půl miliónu korun českých, ale na konci roku 2009 se podařilo dostat rozpočet skoro na vyrovnanou úroveň příjmů a výdajů.

4.1.8 Zhodnocení současného hospodaření

Struktura finančních zdrojů může být rozdělena do tří základních skupit na veřejné zdroje, vlastní příjmy a dárcovství. Veřejné zdroje představují například příjmy ze státní dotační politiky, nebo z rozpočtu územně samosprávných celků. Dárcovství je zastoupeno finančními dotacemi od sponzorů a vlastní příjmy vznikají, při realizaci hlavní a vedlejší činnosti Dětského ranče Hlučín.

V podmínkách Dětského ranče Hlučín mají veřejné zdroje finančních příjmů jen malé zastoupení v podobě příspěvku na podporu zaměstnávání osob se zdravotním postižením od úřadu práce Hlučín. Výše tohoto příspěvku na rok 2010 činí 165 588 Kč. Dárcovství se podílí na provozu neziskové organizace z větší části a vlastní příjmy jsou v celkovém financování zastoupeny přibližně 40 % .

4.2 Vyhledání a analyzování efektivnějších možností hospodaření

Vyhledání a analyzování efektivnějších možností hospodaření má za cíl charakterizovat způsoby, které vedou k nejefektivnějšímu využívání současných finančních zdrojů neziskové organizace. Také zde budou popsány případná doporučení a výchozí postupy, jakými by se měla nestátní nezisková organizace řídit, aby zabezpečila, co nejefektivnější hospodaření v budoucích obdobích.

Tato část bakalářské práce podrobně analyzuje současné využívání finančních zdrojů při hospodaření nestátní neziskové organizace. Aby mohla být tato analýza realizována v podmínkách Dětského ranče Hlučín, je zapotřebí vypracovat podrobný rozklad jednotlivých příjmových i výdajových položek rozpočtové skladby.

Závěrečné vyhodnocení upřesní, zda jsou finanční zdroje v podmínkách Dětského ranče Hlučín využívány efektivně, popřípadě nastíní, na které oblasti hospodaření by se měla nezisková organizace více zaměřit.

4.2.1 Analýza současného využívání finančních zdrojů

Analýza současného využívání finančních zdrojů popisuje a srovnává finanční zdroje za poslední tři sledované období a znázorňuje, jak jsou tyto finanční prostředky dále využívány v podmínkách Dětského ranče Hlučín.

Je zapotřebí si uvědomit, že v roce 2007 Dětský ranč Hlučín hospodařil se ziskem ve výši 457 000 Kč, ale v roce 2008 byla výsledkem hospodaření ztráta ve výši 442 909 Kč a v období 2009 bylo hospodaření neziskové organizace také ztrátové ve výši 8 910 Kč. Tato analýza pomůže zjistit, z jakých důvodů vznikla v roce 2008 neziskové organizaci vysoká ztráta a jakým způsobem byla tato situace řešena.

Tab. 4.5 Přehled počtu klientů ve sledovaných obdobích

Počet klientů	2009	2008	2007
Návštěvníků celkem	18 869	18 271	28 158
V hipoterapie	683	613	1 591
V jezdeckém klubu	496	475	435
V parasportu	24	21	15
V rekondičním ježdění	9 647	9 597	9 818
Ve chráněné dílně	9	9	9

Zdroj: Interní materiály Dětského ranče Hlučín. Vlastní zpracování.

V tab. 4.5 jsou znázorněny počty klientů, kteří v období 2007 až 2009 využívali služby Dětského ranče Hlučín. Jelikož byly počty klientů v jednotlivých sledovaných obdobích vcelku podobné, lze předpokládat, že příjmy z hlavní činnosti budou v porovnávaných letech obdobné. Také lze z této tabulky předpokládat, že v roce 2007 byly příjmy z hlavní činnosti vyšší než v období 2008 a 2009, jelikož návštěvnost neziskové organizace a počet klientů hipoterapie byla nejvyšší právě v roce 2007.

Analýza příjmových položek rozpočtové skladby

Tato část je zaměřena na rozbor jednotlivých příjmových skupin rozpočtové skladby Dětského ranče Hlučín. Jsou zde porovnávány příjmy z hlavní činnosti, kapitálové příjmy, transferové příjmy a příjmy z vedlejší činnosti ve sledovaných obdobích 2007 až 2009.

Tab. 4.6 Příjmy z hlavní činnosti Dětského ranče Hlučín

Příjmy z hlavní činnosti	2009	2008	2007
Příjmy z prodeje vstupenek	185 005 Kč	184 035 Kč	304 455 Kč
Příjmy z provozu hipoterapie	20 620 Kč	19 420 Kč	75 520 Kč
Členské příspěvky z jezdeckého klubu	116 325 Kč	115 375 Kč	110 475 Kč
Členské příspěvky z parasport	31 400 Kč	29 500 Kč	21 400 Kč
Příjmy z provozu rekondičního ježdění	305 320 Kč	302 300 Kč	348 150 Kč
Σ Příjmů z hlavní činnosti	658 670 Kč	650 630 Kč	860 000 Kč

Zdroj: účetní knihy Dětského ranče Hlučín. Vlastní zpracování.

Tab. 4.6 znázorňuje výši jednotlivých příjmů, které vznikají při realizaci hlavní činnosti Dětského ranče Hlučín. Mezi tyto příjmy patří příjmy z prodeje vstupenek, příjmy z provozu hipoterapie, členské příspěvky jezdeckého klubu, parasportu a příjmy z provozu rekondičního ježdění.

V roce 2007 byl vysoký počet klientů i návštěvníků neziskové organizace a proto byly celkové příjmy z hlavní činnosti v tomto sledovaném období nejvyšší. V roce 2008 a 2009 byla návštěvnost ranče i celkové příjmy z hlavní činnosti poměrně stejné.

Nejvyššími příjmovými položkami z hlavní činnosti ve všech sledovaných obdobích byly příjmy z prodeje vstupenek a příjmy z rekondičního ježdění. Vstupné je vybíráno pouze u dospělých osob a to vždy v období od 15. dubna do 15. října. Vstupné je vybíráno také při realizaci benefičních koncertů. V roce 2007 bylo realizováno více benefičních akcí, než v období 2008 a 2009.

Tab. 4.7 Kapitálové příjmy Dětského ranče Hlučín

Kapitálové příjmy	2009	2008	2007
Příjmy z prodeje majetku	200 000 Kč	-	-
Příjmy z pronájmu haly	142 500 Kč	97 500 Kč	30 000 Kč
Příjmy z pronájmu restaurace	61 500 Kč	90 000 Kč	58 500 Kč
Příjmy z pronájmu klubovny	60 000 Kč	55 300 Kč	42 400 Kč
Příjmy z pronájmu terasy a altánu	27 200 Kč	18 900 Kč	25 100 Kč
Σ Kapitálových příjmů	491 200 Kč	261 700 Kč	156 000 Kč

Zdroj: účetní knihy Dětského ranče Hlučín. Vlastní zpracování.

Tab. 4.7 znázorňuje jednotlivé kapitálové příjmy v období 2007 až 2009. Nejvyšší kapitálové příjmy byly zaznamenány v roce 2009 z důvodu prodeje obráběcího strojního zařízení, jehož prodejní cena byla 200 000 Kč. Příjmy z pronájmu víceúčelové kryté haly byly v roce 2007 nižší oproti období 2008 a 2009, jelikož výstavba této haly byla dokončena na začátku roku 2007 a tomto období nebyl ještě zcela zahájen její provoz.

Mezi současné hlavní kapitálové příjmy patří příjmy z pronájmu víceúčelové kryté haly, která je veřejnosti pronajímána za účelem výcviku jejich koní, nebo psů, popřípadě k realizaci různých aktivit i pracovních akcí. Dalším významným kapitálovým příjmem jsou finance z pronájmu místní restaurace, která je často využívána pro firemní a pracovní akce.

Tab. 4.8 Transferové příjmy Dětského ranče Hlučín

Transferové příjmy	2009	2008	2007
Dotace z úřadu práce města Hlučín	291 118 Kč	50 839 Kč	158 000 Kč
Dotace z Fondů Evropské unie	-	-	-
Dotace ze státní dotační politiky	-	-	-
Dotace z rozpočtu ÚSC	-	-	-
Sponzorský dar	200 000 Kč	500 000 Kč	300 000 Kč
Sponzorský dar	18 000 Kč	17 000 Kč	23 000 Kč
Sponzorský dar	25 000 Kč	25 000 Kč	45 000 Kč
Sponzorský dar	300 000 Kč	175 000 Kč	550 000 Kč
Sponzorský dar	-	300 000 Kč	-
Sponzorský dar	10 000 Kč	50 000 Kč	85 000 Kč
Sponzorský dar	500 000 Kč	500 000 Kč	600 000 Kč
Σ Transferových příjmů	1 344 118 Kč	1 617 839 Kč	1 761 000 Kč

Zdroj: účetní knihy Dětského ranče Hlučín. Vlastní zpracování.

V tab. 4.8 je přehled transferových příjmů, neboli dotací, které Dětský ranč Hlučín pobíral v období 2007 až 2009. Nezisková organizace nepobírala, ani si nepodala projektovou žádost v žádném dotačním programu z Fondů Evropské unie, ze státní dotační politiky, ani z dotační politiky, kterou realizují územně samosprávné celky České republiky.

Hlavním veřejným finančním zdrojem je dotace z úřadu práce města Hlučín. Dětský ranč Hlučín si u tohoto úřadu práce každoročně žádá o příspěvek na zaměstnávání zdravotně postižených občanů a také o příspěvek na mzdy ostatních zaměstnanců. V roce 2008 nebyl poskytnut příspěvek na zaměstnávání zdravotně postižených osob z důvodu nesplnění požadovaných podmínek.

Hlavním zdrojem transferových příjmů jsou sponzorské dary, které jsou Dětskému ranči Hlučín poskytovány jednotlivci, nebo firmami.

Tab. 4.9 Příjmy z vedlejší činnosti Dětského ranče Hlučín

Příjmy z vedlejší činnosti	2009	2008	2007
Příjmy z prodeje výpěstků	20 000 Kč	18 450 Kč	24 600 Kč
Příjmy z výroby lanových produktů	31 170 Kč	330 580 Kč	161 020 Kč
Příjmy z dalších činností	7 903 Kč	9 200 Kč	6 380 Kč
Σ Příjmů z vedlejší činnosti	59 073 Kč	358 230 Kč	192 000 Kč

Zdroj: účetní knihy Dětského ranče Hlučín. Vlastní zpracování.

Hlavním příjmem skupiny příjmů z vedlejší činnosti je prodej lanových produktů, které vytvářejí pracovníci v chráněné dílně Dětského ranče Hlučín. Příjmy z této činnosti byly nejmenší v roce 2009, kdy nebyla objednávka firmy Lanex, pro kterou jsou výrobky vyhotovována tak vysoká, jako v předchozích dvou letech. Tuto situaci mohla zapříčinit světová ekonomická krize, která v tomto období hodně působila na ekonomiku České republiky.

Skupina příjmy z dalších činností představuje například prodej menších zvířat, nebo prodej krmiva pro koně a zvířata v domácí ZOO, kterými mohou návštěvníci zvířata krmit. Také jsou zde zahrnuty příjmy z pronájmu ploch pro reklamní činnost.

Analýza výdajových položek rozpočtové skladby

Tato část je zaměřena na skupinu běžných výdajových položek rozpočtové skladby Dětského ranče Hlučín, které se týkají výdajů na zabezpečení provozu neziskové organizace.

Tab. 4.10 Provozní výdaje Dětského ranče Hlučín

Výdaje na provoz	2009	2008	2007
Výdaje za nákup materiálu	360 244 Kč	395 363 Kč	484 000 Kč
Výdaje za spotřebu energie	177 960 Kč	227 559 Kč	128 000 Kč
Výdaje za opravy a udržování	11 740 Kč	4 168 Kč	4 000 Kč
Výdaje na ostatní služby	243 104 Kč	399 832 Kč	203 000 Kč
Výdaje na prezentace a cestovné	10 242 Kč	41 360 Kč	6 000 Kč
Výdaje na mzdy zaměstnanců	1 233 100 Kč	1 289 742 Kč	1 222 000 Kč
Výdaje za placené pojištění	355 535 Kč	448 085 Kč	374 000 Kč
Výdaje za daně a poplatky	4 248 Kč	3 936 Kč	8 000 Kč
Ostatní výdaje	456 981 Kč	521 553 Kč	83 000 Kč
Σ Výdajů na provoz	2 853 154 Kč	3 331 598 Kč	2 512 000 Kč

Zdroj: účetní knihy Dětského ranče Hlučín. Vlastní zpracování.

Dětský ranč Hlučín nemá žádnou půjčku, proto nemá výdaje související s ročními splátkami úvěru a splátek úroků. Nezisková organizace v minulosti nezřizovala a v současnosti nevede žádné finanční fondy.

Výdaje za nájem neziskové organizaci jsou ve výši jedné koruny české, kterou si ročně účtuje město Hlučín. Toto nájemné je jakousi nenárokovou dotací, které město Hlučín neziskové organizaci poskytuje.

Výdaje na odvoz a zpracování odpadu je Dětskému ranči Hlučín poskytováno bezplatně, také formou sponzorského daru.

Nejvyššími provozními výdaji jsou výdaje na mzdy zaměstnanců, výdaje za nákup materiálu a spotřebu energie a ostatní výdaje.

4.3.2 Efektivnější možnosti a způsoby hospodaření

Dětský ranč Hlučín se za dobu své existence nepokusil čerpat finanční prostředky z fondů Evropské unie, ze státní dotační politiky České republiky, nebo z rozpočtů územně samosprávných celků. Tyto navrhované finanční zdroje by mohly pomoci při vybudování nových dvou středisek stravování a ubytování, což bude velice nákladnou záležitostí. Také

by tyto finanční zdroje mohly pomoci při rekonstrukci a opravě budov v areálu Dětského ranče Hlučín, nebo rozšířit provoz chráněné dílny a zvýšit úroveň poskytování dosavadních služeb neziskové organizace.

Ztráta v roce 2008 ve výši 443 199 Kč byla způsobena několika faktory. Hlavním faktorem bylo nezískání dotace z úřadu práce na zaměstnávání pracovníku v chráněných dílnách. Dětský ranč Hlučín tuto dotaci nezískal, protože nesplnil všechny základní podmínky. Nezisková organizace neprokázala prostřednictvím příslušné písemnosti svou bezdlužnost, dále byla špatně vyplněna písemná žádost a jmenný seznam pracovníků. Těmto skutečnostem se mohlo předejít, kdyby účetní oddělení, které bylo touto záležitostí pověřeno, se lépe informovalo o náležitostech, které dokládané písemnosti vyžadovaly. Ztráta tohoto období byla způsobena také z důvodu realizace náročných oprav na budovách Dětského ranče Hlučín a vysokým nedoplatkem za spotřebu elektrické energie.

Výdaje související se spotřebou elektrické energie jsou vysoké a nezisková organizace by se měla zaměřit na to, jak by se tato situace mohla v budoucnosti řešit. Jelikož plánuje Dětský ranč Hlučín vybudování nových středisek, náklady na spotřebu energie jen porostou. Již zmiňované dotační programy by mohly neziskové organizaci nabídnou finanční prostředky, ze kterých by bylo možno investovat do výstavby solárních panelů. Tyto solární panely nejen, že jsou vysoce ekologické, ale také by zabezpečily dostatečné množství elektrické energie pro provoz neziskové organizace.

Hospodářská ztráta v roce 2008 byla kryta mimořádným darem od sponzorské firmy. Sponzorský dar byl poskytnut ve výši 500 000 Kč. Je velmi důležité, aby se nezisková organizace v budoucnosti snažila vyvarovat takovýmto situacím, protože ne vždy se může najít někdo, kdo případnou ztrátu zafinancuje. V opačném případě by mohlo dojít k ukončení činnosti Dětského ranče Hlučín. V roce 2009 byla zaznamenána také ztráta ve výši 8 901 Kč způsobená vysokou spotřebou elektrické energie.

Hospodářským výsledkem byl v roce 2007 zisk ve výši 457 000 Kč. Tento zisk byl investován do oprav a zrekonstruování stájí pro koně a do oprav týkajících se oplocení, které je umístěno kolem pastvin. Toto oplocení bylo již ve velmi špatném stavu a opravy byly potřebné.

4.2.3 Zhodnocení efektivnějších možností

Nezisková organizace Dětský ranč Hlučín má hospodaření na relativně vyrovnané úrovni. Vzhledem k situaci, že plně nevyužívá veškeré finanční zdroje, které se nestátním neziskovým organizacím nabízejí, se ji daří zabezpečovat provoz bez větších finančních problémů.

V budoucnosti by mohla chráněná dílna najít další uplatnění, které by zabezpečilo nové finanční zdroje. Zaměstnání nových klientů a vyhledání nových zakázek by více podpořilo dosavadní hospodaření neziskové organizace.

Vyřešení problémů souvisejících s vysokými výdaji na spotřebu elektrické energie by také zabezpečilo lepší budoucí vývoj hospodaření Dětského ranče Hlučín.

Jelikož si nezisková organizace nevede žádné finanční fondy a zisky z minulých let vždy investuje, mohla by se dostat do situace, kdy bude nucena ukončit svou činnost, nebo v lepším případě se zadluží u banky. Dětský ranč Hlučín by měl do budoucnosti uvažovat o zřízení peněžního fondu, ze kterého by mohla být financována další případná ztráta.

5 ZÁVĚR

Cílem této bakalářské práce bylo zhodnocení hospodaření nestátní neziskové organizace, konkrétně občanského sdružení Dětský ranč Hlučín. Ke zhodnocení současného i minulého hospodaření této nestátní neziskové organizace jsem využila metodu analýzy využívaných finančních zdrojů a analýzu příjmových a výdajových položek rozpočtové skladby. V bakalářské práci jsem charakterizovala efektivnější možnosti hospodaření a upozornila jsem na případné budoucí opatření.

Hlavními činnostmi tohoto občanského sdružení je pomáhat zdravotně postiženým občanům začlenit se do běžného života a mezi zdravé jedince. Občanské sdružení realizuje rehabilitační i další aktivity pro zdravotně postižené občany například prostřednictvím hipoterapie. Také zřizuje chráněnou dílnu. Dále toto sdružení provozuje volnočasové aktivity pro děti, mladistvé i dospělé osoby a plní funkci protidrogové prevence.

Abych mohla lépe zhodnotit hospodaření Dětského ranče Hlučín, vytvořila jsem model vývoje hospodaření nestátní neziskové organizace, který se skládal ze dvou částí. První část tohoto modelu analyzovala současné hospodaření Dětského ranče Hlučín. V této části jsem aplikovala analýzu současných i minulých finančních zdrojů a základní analýzu rozpočtové skladby za období 2006 až 2009. Druhá část zmiňovaného modelu analyzovala efektivnější možnosti hospodaření Dětského ranče Hlučín. V této části jsem použila podrobnou analýzu rozpočtové skladby za období 2007 až 2009.

Analýza současných i minulých finančních zdrojů prokázala, že financování a hospodaření nestátní neziskové organizace je realizováno především z vlastních příjmů a z dárcovství. Financování z veřejných příjmů je minimální.

Dne 1. května 2004 vstoupila Česká republika do Evropské unie, což umožnilo nestátním neziskovým organizacím žádat o další finanční zdroje z fondů EU. Analýza současných i minulých finančních zdrojů také prokázala, že Dětský ranč Hlučín nebyl příjemcem tohoto typu dotace ani dotací ze státní dotační politiky ČR, nebo dotací z rozpočtu územních samosprávných celků. Také jsem zjistila, že tato nestátní nezisková organizace za dobu své existence nevypracovala žádnou projektovou žádost, což je základní podmínkou pro poskytnutí výše zmíněných typu dotací.

Výše uvedené finanční zdroje by mohly pomoci při plánované budoucí výstavbě nových středisek stravování a ubytování, nebo by mohly zabezpečit výstavbu solárních panelů, které by značně snížily provozní náklady. Dále by mohly pomoci při rekonstrukci

a opravě budov v areálu, nebo rozšířit provoz chráněné dílny a zvýšit úroveň poskytování dosavadních služeb neziskové organizace.

Analýza příjmových a výdajových položek rozpočtové skladby prokázala další nedostatky v hospodaření Dětského ranče Hlučín. Mezi tyto nedostatky patří skutečnost, že organizace nezřizuje žádné peněžní fondy, které by mohly krýt případné ztráty. Tato analýza prokázala, že organizace v roce 2006 a 2007 hospodařila s kladným výsledkem hospodaření, který investovala do oprav. Dále tato analýza prokázala, že organizace v roce 2008 a 2009 hospodařila se ztrátou, která vznikla především kvůli vysokým nedoplatkům za spotřebu elektrické energie. Je důležité si uvědomit, že kdyby nestátní nezisková organizace lépe přerozdělila kladné výsledky hospodaření z minulých období, mohla tak snížit riziko související s ukončením činnosti statku, které vzniklo v období hospodářské ztráty.

I vzhledem k výše uvedeným nedostatkům můžu konstatovat, že Dětský ranč Hlučín, v rámci svých možností hospodaří uspokojivě. Organizace je schopna svou vlastní činností zabezpečit vysoký objem finančních prostředků a flexibilně reagovat v případě hospodářské ztráty.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Publikace

[1] REKTOŘÍK, J. a kol. *Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru*. 2.vyd. Praha: Ekopress, 2007. 309 s. ISBN 978-80-86929-3.

[2] REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. Praha: Ekopress, 2007. 188 s. ISBN 978-80-86929-25-5.

[3] RŮŽIČKOVÁ, R. *Neziskové organizace – vznik, účetnictví, daně*. ANAG, 2007, ISBN 978-7263-404-0.

Legislativa

Zákona č. 586/1992 Sb., o dani z příjmu, ve znění pozdějších předpisů.

Zákona č. 218/2000 Sb., rozpočtová pravidla, ve znění pozdějších předpisů.

Zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů.

Zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník a organizace s obdobným charakterem, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 40/64 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 424/1991 Sb., o sdružování v politických stranách a v politických hnutích, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 3/2002 Sb., o svobodě náboženského vyznání a postavení církví a náboženských společností, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 72/1994 Sb., o spoluvlastnických vztazích k budovám, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 92/1991 Sb., o podmínkách převodu majetku státu na jiné osoby, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 198/2002 Sb., o dobrovolnické službě a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 16/1993 Sb., o dani silniční, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 338/1992 Sb., o dani z nemovitosti, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 357/1992 Sb., o dani dědické, darovací a dani z převodu nemovitosti, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 576/1990 Sb., o rozpočtových pravidlech republiky, ve znění pozdějších předpisů.

Ostatní zdroje

Stanovy Dětského ranče Hlučín.

Přiznání k dani z příjmů právnických osob Dětského ranče Hlučín.

Výkazy zisků a ztráty Dětského ranče Hlučín.

Účetní knihy Dětského ranče Hlučín.

URL: < <http://www.detskyranc.info/>>, [cit. 2010-04-25].

SEZNAM ZKRATEK

EU	Evropská unie
NNO	nestátní nezisková organizace
ÚSC	územně samosprávný celek
DRH	Dětský ranč Hlučín

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. 3.1 Schéma organizační struktura Dětského ranče Hlučín

Obr. 3.2 Plán areálu Dětského ranče Hlučín

Obr. 4.1 Schéma vývoje hospodaření nestátní neziskové organizace

Obr. 4.2 Rozpočtová skladba

SEZNAM TABULEK

Tab. 4.1 Skupiny příjmových položek rozpočtové skladby

Tab. 4.2 Běžné a kapitálové výdaje rozpočtové skladby

Tab. 4.3 Celkové příjmy, výdaje a výsledek hospodaření po zdanění

Tab. 4.4 Daňová povinnost Dětského ranče Hlučín

Tab. 4.5 Přehled počtu klientů ve sledovaných obdobích

Tab. 4.6 Příjmy z hlavní činnosti Dětského ranče Hlučín

Tab. 4.7 Kapitálové příjmy Dětského ranče Hlučín

Tab. 4.8 Transferové příjmy Dětského ranče Hlučín

Tab. 4.9 Příjmy z vedlejší činnosti Dětského ranče Hlučín

Tab. 4.10 Provozní výdaje Dětského ranče Hlučín

PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Prohlašuji, že:

- jsem byla seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. - autorský zákon, zejména § 35 - užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 - školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že bakalářská práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o bakalářské práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, bakalářskou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 7. května 2010

.....

Nádražní 2924/73

Moravská Ostrava

702 00

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1 Stanovy Dětského ranče Hlučín

Příloha 1 Stanovy Dětského ranče Hlučín

STANOVY OBČANSKÉHO SDRUŽENÍ

DĚTSKÝ RANČ HLUČÍN

Registrace stanov provedena
dle: 24. 1. 1998

I.

Název : Dětský ranč Hlučín
Sídlo : Celní ul., 748 01 Hlučín
Cíl činnosti :

- provádění hiporehabilitace a paravoltiže - péče o fyzicky a mentálně postižené jedince
- výchova a vzdělávání rodičů handicapovaných dětí
- pomoc v oblasti duševní pohody rodičů handicapovaných dětí
- poradenství v různých rehabilitačních oborech
- integrace dětí s postižením (mentálním či fyzickým) do společnosti fyzicky zdravých vrstevníků
- péče o zdravé děti - kvalitní vyplnění volného času (voltiž, výcvik v sedle, práce jako zájmová činnost
- účast na výstavbě hiporehabilitačně sportovního zařízení
- záchrana a podpora chovu koní a jejich výcvik ve vztahu k hipoterapii, voltiži a paravoltiži



II.

•Členem Dětského ranče Hlučín se může stát každý občan České republiky, který svým podpisem vyjádří souhlas s platnými stanovami tohoto sdružení.
-Každý člen, resp. zájemce o členství ve sdružení vloží do sdružení finanční vklad ve výši min.150,-Kč. Maximální výše vkladu není určena. Tento vklad je nevratný.

III.

Prostředky k činnosti :

- hmotné a finanční dary fyzických či právnických osob
- dotace, granty
- výnosy z pořádaných kulturních či sportovních akcí
- členské příspěvky
- proplacené výkony zdravotními pojišťovnami

Finanční prostředky budou shromažďovány na účet Dětského ranče Hlučín u Union banky a.s. Ostrava, č.ú.2261169700/3400.

IV.

Orgány sdružení



- 1) Valná hromada
- 2) Představenstvo

Nejvyšším orgánem sdružení je valná hromada členů, které se zúčastňují všichni členové sdružení.

Do výlučné působnosti valné hromady náleží :

- a) rozhodování o dlouhodobé koncepci rozvoje sdružení
- b) změna stanov sdružení
- c) volba a odvolání členů představenstva
- d) schválení roční účetní uzávěrky
- e) rozhodnutí o rozdělení zisku
- f) stanovení výše a způsobu vyplácení odměn
- g) schválení výroční zprávy o činnosti a hospodaření sdružení
- h) rozhodnutí o zrušení sdružení

-Každý člen sdružení je oprávněn účastnit se valné hromady, hlasovat na ní, požadovat na ní vysvětlení a uplatňovat návrhy. Člen sdružení může vykonávat svoje práva na valné hromadě prostřednictvím zmocněnce.

-Valné hromady jsou povinny se zúčastit členové představenstva.

-Valná hromada se koná nejméně jedenkrát do roka, zpravidla v prvním pololetí. Valnou hromadu svolává představenstvo.

-Valná hromada se svolává pozvánkami odeslanými nejméně patnáct dnů před konáním valné hromady členům sdružení vedeným na seznamu členů sdružení.

-Jednání valné hromady zahájí předseda představenstva. Jeho úkolem je zajistit volbu předsedy valné hromady, dvou ověřovatelů zápisu, zapisovatele a osob pověřených sčítáním hlasů. Další řízení valné hromady pak přísluší jejímu předsedovi.

-Zapisovatelé pořizují zápis o valné hromadě. Zápis spolu s pozvánkami na valnou hromadu a listinou přítomných se uchovává v archivu sdružení po celou dobu jeho trvání.

-Valná hromada je usnášeníschopná, jsou-li na ní přítomni členové sdružení nebo zmocněnci členů sdružení, v počtu přesahujícím třicet procent všech členů sdružení.

-Jestliže valná hromada není usnášeníschopná do jedné hodiny od data zahájení valné hromady uvedeného na pozvánce na valnou hromadu, předseda představenstva nebo pověřený člen představenstva valnou hromadu rozpustí.

-Není-li valná hromada schopna se usnášet, svolá představenstvo náhradní valnou hromadu, a to tak, aby se konala do tří týdnů od data a hodiny, kdy se měla konat valná hromada původně svolaná. Takto svolaná náhradní valná hromada je schopná se usnášet bez ohledu na počet přítomných členů. Na tuto skutečnost musí být v pozvánce upozorněno.

-Valná hromada rozhoduje většinou hlasů přítomných členů sdružení, kteří mají hlasovací právo. Rozhodnutí o změně stanov sdružení a o zrušení sdružení vyžaduje dvoutřetinovou většinu hlasů přítomných, kteří mohou hlasovat.

Každý člen sdružení má právo kdykoli nahlížet do obchodních záznamů a účetních dokladů, jejichž vedení zajišťuje pro sdružení představenstvo a přesvědčit se tak o hospodaření sdružení.

Působnost představenstva :



Zajišťováním správy finančních prostředků, vedením účetní evidence, jakož i další agendy nezbytné pro řízení sdružení, je pověřeno představenstvo sdružení.

-Představenstvo zajišťuje přípravu jednotlivých akcí, harmonogramy jejich realizace i podklady pro objektivní kalkulaci jednotlivých činností a rozpočtování.

-Představenstvo svolává vždy jednou ročně valnou hromadu sdružení.

-Představenstvo sdružení je minimálně tříčlenné a je voleno na valné hromadě členů sdružení vždy na jeden rok. První členové předsednictva jsou do doby konání 1.valné hromady totožní s navrhovateli (členy přípravného výboru) registrace tohoto sdružení.

-Člen představenstva může ze své funkce odstoupit písemným prohlášením, zaslaným či jiným způsobem prokazatelně předaným alespoň jednomu členovi představenstva.

-Představenstvo může jmenovat své nové členy do doby konání valné hromady, pokud počet stávajících členů představenstva neklesne pod polovinu. Takto kooptovaní členové musí být z řad členů tohoto občanského sdružení.

Pokud počet členů představenstva klesne pod polovinu musí být svolána mimořádná valná hromada, která doplní představenstvo o nové členy, příp. představenstvo zruší a instaluje nové.

• -Členové představenstva zvolí ze svého středu předsedu představenstva. Ten je oprávněn jednat jménem sdružení.

-Představenstvo zasedá nejméně jedenkrát za dva měsíce. Schůzi představenstva svolává a řídí jeho předseda. Schůze představenstva se svolává písemně nejméně 15 dní přede dnem konání schůze a pozvánka musí obsahovat místo, datum a program schůze představenstva.

V naléhavém případě může být schůze představenstva svolána krátkou cestou t.j.telefonicky nebo osobním pozváním. Členové představenstva se mohou dohodnout na pravidelném opakování schůzí představenstva v dohodnutých termínech.

-Předseda představenstva je povinen svolat schůzi představenstva vždy, když o to požádá některý z členů představenstva.

O průběhu zasedání představenstva a přijatých rozhodnutích se pořizuje zápis, který podepisuje představenstvem určený zapisovatel a předseda představenstva.

Náklady spojené se zasedáním i s další činností představenstva nese sdružení.

-Schůze představenstva je usnášeníschopná jestliže všichni členové byli pozváni a přítomna je nadpoloviční většina jeho členů.

-K přijetí rozhodnutí ve všech záležitostech projednávaných na zasedání představenstva je zapotřebí, aby pro ně hlasovala nadpoloviční většina přítomných členů představenstva. V případě rovnosti hlasů rozhoduje hlas předsedajícího.

-Veškerou organizační činnost spojenou s rozhodováním mimo zasedání představenstva zajišťuje předseda představenstva.

-Členové představenstva odpovídají sdružení za podmínek a v rozsahu stanoveném obecně závaznými právními předpisy za škodu, kterou mu způsobí zaviněným porušením povinností při výkonu své funkce. Způsobí-li takto škodu více členů představenstva, odpovídají za ni společně a nerozdílně.

-Členům představenstva přísluší za výkon jejich funkce odměna stanovená valnou hromadou.

V.

Členové sdružení povinně jednou ročně projednají výsledky roční uzávěrky sdružení, jejíž zpracování pro sdružení zajistí představenstvo a to nejpozději do 15-ti dnů po registraci daňového přiznání na příslušném finančním úřadu.



Pokud dojde k zániku sdružení budou prioritně vyrovnány závazky sdružení. Pokud i poté vznikne zisk bude převeden na konto neziskové organizace s podobnými cíly a záměry jako toto sdružení.

4/s - IVS/1-35 189/98-R
Změna stanov vzata na vědomí
dne: 15. 11. 1999

DOPLNĚK Č.1 STANOV OBČANSKÉHO SDRUŽENÍ

DĚTSKÝ RANČ HLUCÍN

schválený dne 1. října 1999 valnou hromadou



ad kap. I Cíl činnosti :

- doplněno o :
- výstavba a provoz chráněných dílen (pěstební činnost, výroba dřevěných výrobků
 - provádění rehabilitace
 - provozování rekondičního ježdění
 - chov domácích zvířat a drůbeže
 - koupě zboží za účelem jeho prodeje a prodej
 - prodej vlastních výpěstků a výrobků

ad kap. II doplněno o : Každý člen sdružení a jeho organizačních složek platí 1x měsíčně členský příspěvek ve výši, který stanoví valná hromada. Pokud člen sdružení nebo jeho organizační složky do konce následujícího měsíce členský příspěvek neuhradí, může mu být členství zrušeno.

ad kap. III. prostředky k činnosti :

- doplněno o :
- výnos z prodeje zboží, výpěstků a výrobků
 - výnos z rehabilitace, rekondičního ježdění a hiporehabilitace

změna : Finanční příspěvky budou shromažďovány na účet Dětského ranče Hlučín u Union banky a.s. Ostrava, č.ú. : 2261150444/3400